



## أثر تباين الإمكانيات السياحية في قوة الجذب المكاني للإقليم

الحالة الدراسية: محافظة السليمانية ضمن إقليم كورستان العراق

الأستاذ المساعد شازاد جمال جلال - جامعة السليمانية/ فاكلتي الهندسة - قسم الهندسة المعمارية

### المستخلص:

أثبت البحث من خلال استخدامه للمنهج الوصفي والتحليلي والمقارن، بأنّ الضعف النسبي الناتج في قوة جذب السواح الوافدين إلى محافظة السليمانية على مستوى إقليم كورستان، ليست ناتجة من وجود نقص في عدد منشآتها وخدماتها السياحية في السنوات الخمسة الماضية، على الرغم من عدم إرتقاء تلك المنشآت والخدمات السياحية إلى المستوى المطلوب. وهذا ما أوضحه مؤشر نسبة الإشغال المتمني للأسرة الموجودة في المحافظة.

وأنّ التباين المكاني في توزيع الإستثمارات بين محافظات الإقليم ، كان له تأثير سلبي في زيادة قوة الجذب المكاني بصورة مقبولة خلال تلك المدة. ولم يكن ذلك التوزيع غير العادل بين محافظات الإقليم، لصالح تطوير القطاع السياحي في محافظة السليمانية بصورة ملحوظة، بحيث يسهل في توليد قوة مكانية أكبر لجذب السواح الوافدين إلى المحافظة.

**الكلمات المفتاحية:** التخطيط الإقليمي، التخطيط السياحي، الجذب المكاني، الإمكانيات السياحية، محافظة السليمانية، إقليم كورستان.

## The Impact of Tourism Potential Variation on the Spatial Attraction Power of the Region

Case Study: Silaimani Province within Kurdistan Region of Iraq

Assist. Prof. Shazad Jamal Jalal – University of Silemani/ Faculty of Engineering – Architectural Dept.

E- mail: [shazadjj@yahoo.com](mailto:shazadjj@yahoo.com)



## **ABSTRACT:**

The research proved through the use of descriptive, analytical and comparative methodologies, that the relative weakness produced in attracting power of tourist arrivals to the Sulaymaniyah province at the level of the Kurdistan Region, is not the result of a lack of the number of tourist facilities and services in the past five years. Although no upgrading those facilities and tourist services to the required level, and this is illustrated by the low occupancy rate indicator of the total beds in the province. And spatial variation in the distribution of investments between the provinces of the region during that period had a negative impact on increasing the power of spatial attraction by acceptable manner. This unequal distribution between the provinces of the region was not for the benefit of the development of the tourism sector in Sulaymaniyah province significantly, in order to facilitate in generating greater spatial power to attract tourist arrivals to the province.

## **المقدمة:**

عرف منظمة السياحة العالمية السياحة بأنها تلك الفعاليات التي تشمل سفر الأشخاص خارج بيئه سكناهم لمدة لا تزيد عن سنة، لغرض الإستجمام أو العمل أو أي غرض آخر<sup>[1]</sup>. والسياحة نشاط مكاني ناجمة عن تفاعل الإنسان مع المعالم الطبيعية والحضارية (نتاجات بشرية). والسياحة ترتكز على ثلاثة أركان رئيسة: الحركة أولاً، والإقامة المؤقتة (من يوم الى عام كامل) ثانياً، والوفرات الإقتصادية والمجتمعية المتعددة ثالثاً. والتي يتخللها ترابطات متداخلة ومتراقبطة مع بيئات تواجده وتوطنه سواء كانت إنسانية أو إقتصادية أو علمية أو علاجية أو تقافية أو ترفيهية وغيرها. فالساحل أو الإقليم الجبلي أو بقايا الحضارات القديمة أو المرافق الدينية أو الإستمتعاب بالمناظر المختلفة أو العلاج بالمياه المعدنية في أماكن تواجدها كلها تعد موارد ثروة. وهذه الموارد أينما استثمرت تحولت الى موارد إقتصادية أي زيادة أو توليد منفعة، وهذا ما يعبر عنها المنتوج الصناعي بشكل عام<sup>[2]</sup>. وتعد



السياحة التي تضم (النقل والإيواء والبني التحتية والبرامج السياحية) من أكبر الصناعات في العالم. وإنَّ حقل السياحة يتقدُّم ستراتيجيًّا على حقول النفط الناظبة وحقول الغاز والفحم الحجري، والتي تلعب دوراً كبيراً في التغيرات المناخية وزيادة درجة الحرارة وتلوث البيئة على كوكب الأرض<sup>[3]</sup>.

ويعود تاريخ الإهتمام المجتمع الدولي بالسياحة والأنشطة السياحية والتخطيط السياحي بعد الحرب العالمية الثانية، إذ تطورت حركة السفر الدولية بشكل سريع وكثيف، وترادفت أعداد السياح إلى جانب تنوع أشكال السياحة والاستجمام، وتعززت المناطق السياحية واختلفت وظائفها وخصائصها. وظهرت أيضاً الحاجة لضبط وتحقيق هذه النشاطات من أجل الحد من آثارها السلبية على المجتمع والبيئة، وتحقيق أقصى درجات النفع الاقتصادي. خصوصاً بعد أن أصبح ينظر إلى السياحة، على أنها صناعة ومصدر دخل أساسي في كثير من دول العالم. والتخطيط السياحي نوع من أنواع التخطيط التنموي، وهو عبارة عن مجموعة من الإجراءات المرحلية المقصودة والمنظمة والمشروعة، ويرمي إلى تحقيق استثمار واستخدام أمثل لعناصر الجذب السياحي المتاح والكامن. وكذلك تحقيق أقصى درجات المنفعة الممكنة. ويؤخذ بنظر الإعتبار متابعة وتحقيقه وضبط لهذا الاستثمار، لإبقاءه ضمن دائرة المرغوب والمنشود، ومنع حدوث أي نتائج أو آثار سلبية ناجمة عنه<sup>[4]</sup>.

#### مشكلة البحث:

الضعف النسبي ومحدودية القطاع السياحي في جذب السواح الوافدين إلى محافظة السليمانية، على مستوى إقليم كورستان بصورة مطلوبة، بالرغم من كثرة وتنوع المعالم والإمكانات السياحية في المحافظة.

#### أهمية البحث:

يُمثل البحث محاولة علمية لتشخيص الأسباب المؤدية إلى الضعف الناتج للقطاع السياحي في محافظة السليمانية. ومن ثم تقديم طروحات علمية وعملية، فيما يتعلق بزيادة جذب السواح الوافدين إلى المحافظة.



**هدف البحث:**

تطوير القطاع السياحي في محافظة السليمانية، وزيادة إمكانيتها في جذب أكبر نسبة ممكنة من السواح الوافدين نحو معالمها السياحية المتعددة.

**حدود البحث:**

يشمل الحدود المكانية للبحث الحدود الجغرافي لمحافظة السليمانية، ويتعذر كذلك إلى حدود إقليم كوردستان بمحافظاته الثلاثة لغرض تطبيق المنهج التحليلي المقارن. أما الحدود الزمانية فيعتمد على بيانات سنة 2012، مع الاعتماد على بيانات السنوات السابقة لتيسير استخدام منهج البحث.

**فرضيات البحث:**

تم صياغة عدة فرضيات للتحقق من صحتها، لتحقيق الهدف الذي يرمي إليه البحث. وهي كالتالي:

1. حصة محافظة السليمانية من المنشآت والخدمات الساحية ليست كافية، لتساعد في زيادة قوة جذب السواح إليها.
2. أثرت التباين المكاني في ضخ الحجم الإستثماري سلباً في قوة الجذب السياحي إلى محافظة السليمانية.
3. ضعف قوة الجذب السياحي في محافظة السليمانية لا يُعزى إلى قلة أو ضعف معالمها السياحية، بل يعود إلى عدم تناسب ضخ الإستثمارات في تنمية قطاعاتها الاقتصادية في السنوات السابقة.

**الجهات المستفيدة من البحث:**

يمكن أن يستفاد عدة جهات رسمية من البحث، منها:

1. وزارة التخطيط في الإقليم.
2. الهيئة العامة للسياحة التابعة لوزارة الإسكان والعمير في إقليم كوردستان.



3. المديرية العامة للسياحة في محافظات أربيل والسليمانية ودهوك.

4. هيئة الاستثمار في الإقليم.

**منهج البحث:**

يستخدم البحث المنهج الوصفي والتحليلي والمقارن، لإثبات صحة فرضياته وتحقيق أهدافه. فيتم جمع البيانات والمعلومات لبيانات والمعلومات الخاصة بالسياحة في محافظة السليمانية وإقليم كوردستان عموماً، بالإعتماد على الهيئة العامة للسياحة والمديرية العامة للسياحة في محافظة السليمانية، فضلاً عنأخذ البيانات من الجهات الرسمية الأخرى للإستفادة منها في موضوع قيد البحث.

**موقع محافظة السليمانية:**

محافظة السليمانية هي إحدى محافظات إقليم كوردستان العراق الثلاثة الرئيسية. وتقع في الشمال الشرقي من العراق، وتحديداً بموجب الإحداثيات الجغرافية بين خطى طول ( $46.3^{\circ}$  -  $44.7^{\circ}$ ) شرقاً وخطي عرض ( $37.3^{\circ}$  -  $35.4^{\circ}$ ) شمالاً<sup>[5]</sup>. وتحتل مساحة شاسعة مقدارها ( $17,023 \text{ كم}^2$ )، والتي تُشكّل نسبة (9.3%) من مجمل مساحة العراق. وتحدها محافظة أربيل من الشمال والشمال الغربي، وإيران من الشرق بشرط حدودي واسع تقدر بأكثر من (300 كم)<sup>[6]</sup>، ومحافظة ديالى من الجنوب، ومحافظة صلاح الدين من الجنوب الغربي، ومحافظة كركوك من الغرب. وتربطها ببغداد عن طريق رقم (4) الوطني. وتعرض المحافظة إلى عملية التهجير القسري في النصف الثاني من السبعينيات، وقرر تدمير وإلغاء المستقرات البشرية (الحضرية والريفية) الحدودية مع إيران، خصوصاً أثناء الحرب العراقية- الإيرانية. ومارس أيضاً جرائم الإبادة الجماعية مع سكان المحافظة، مثل جرائم المسماة بالأطفال، وضرب مدينة حلبة ومناطق أخرى بالأسلحة الكيميائية. وكل ذلك أدى إلى إضعاف البنية المكانية للمحافظة ومقومات نشاطها السياحي الثري، ومازالت الآثار السلبية لتلك المدة ظاهرة للعيان لحد الان . شكل 1.



## توصيف المقومات السياحية في محافظة السليمانية:

تكمّن أهمية التنوع الإمكانات السياحية المتواجدة في أي بعد مكاني أو رقعة جغرافية، في إسْتِهْدَافِ نوع من المرونة في توليد دافع خارجي لإجراء الرحلة السياحية، بموازاة الدوافع الداخلية للإِنْسَان والتى تحثه للإقدام بالحركة من أجل السياحة. وأنَّ التنوع السياحي يعطى للسائح حرية أكثر أيضاً، في اختيار نوع العنصر (أو العناصر) السياحي، للتمتع والتَّرفيه على طول المدة التي يقضيها في المنطقة (أو المناطق) السياحية، وفقاً ل برنامجه السياحي المحدد مسبقاً أو أثناء مدة السياحة.

ولا تزال التنمية السياحية في إقليم كوردستان العراق في طور بدائي جداً، ولكن صناعة السياحة في الإقليم من القطاعات التي لها إمكانات جيدة<sup>[7]</sup>. ويمكن اعتبار إقليم كوردستان منفذًا سياحياً لعموم سكان العراق، بسبب تدهور الأمن والأمان فيه بعد سقوط النظام السابق سنة 2003. وبخلاف ذلك تَحْسُب العامل الأمني في محافظات الإقليم الثلاث (أربيل والسليمانية ودهوك) عاملًا رئيساً، في جذب السواح الوافدين خارج إقليم كوردستان إلى الإقليم ومن ضمنها محافظة السليمانية.

أما فيما يتعلق بالقطاع السياحي في محافظة السليمانية سنة 2102 (وهي السنة التي إعتمد البحث على بياناتها)، فيشرف عليها من قبل المديرية العامة للسياحة بدوائرها الخمسة (السليمانية ودوكان ودربندخان وحلبجة وكلاً). وتتصف المحافظة بتنوع إمكاناتها وعناصرها السياحية والتي يمكن تلخيصها بالأنواع الآتية:

### 1. الإمكانات الطبيعية:

تتميز محافظة السليمانية بجمالية وتجاذبية عناصرها الطبيعية لغرض السياحة. إذ تتسم بوعورة أراضها وتضاريسها المعقد في المناطق الشمالية الشرقية، وبروز جبالها العالية التي تمتد من الشمال إلى الجنوب بإرتفاعات تتراوح بين (2000 - 3500 م) فوق مستوى سطح البحر، مثل سلسلة جبال قنديل وسوركيو وبنجويين وغيرها، والمغطاة بغابات طبيعية وأشجار البلوط بصورة رئيسية. وتقع بين طيات هذه الجبال مجموعة من الكهوف والمغارف، والتي تتوارد في بعضها ظواهر جيولوجية داخل تلك الكهوف مثل الأستلاتكتايت والأستلكمايت بحيث تكون نقاط جذب للسواح، فضلاً عن وجود كهوف عريقة تعود تأريخها إلى بداية وجود الإنسان على



الأرض مثل كهف هزار ميرد بالقرب من مدينة السليمانية. وهناك مكافحة لطبقات جيولوجية مثل تكوين بختاري، والتي يمكن رؤيتها في المحافظة بحيث يتذكر ذلك في المناطق العراقية الأخرى، ويمكن الاستفادة منها في جذب المهتمين في مجال تخصص علم الجيولوجيا بتخصصاتها المختلفة. وتوجد في المحافظة أيضاً مناطق سهلية خصبة، والتي ساعدت في ظهور المستقرات البشرية فيها مثل المناطق السهلية في شهر زور ورانيا [7].

ويعود العنصر المناخي نقطة جذب سياحي آخر في المحافظة. إذ يقع مناخ المحافظة ضمن إقليم مناخ حوض بحر الأبيض المتوسط. وسجلت في المحافظة أعلى معدل لدرجة الحرارة والبالغة (32 °م) في فصل الصيف، وينخفض معدل درجة الحرارة إلى أقل من (4 °م) في فصل الشتاء. وتسقط الأمطار والثلوج في فصل الشتاء، وتظهر الثلوج بوضوح في قمم الجبال العالية في المحافظة، وتذوب في فصل الربيع عادة. وسجلت في المحافظة معدلات سقوط أمطار سنوية عالية بالمقارنة مع المناطق الأخرى في العراق، والتي بلغت (1200 ملم) في محطة بنجوانين و (630 ملم) في محطة حلبة. وساعدت تلك الكمية الأمطار الساقطة في إغناء مخزون المياه الجوفية والتي تظهر على شكل عيون وينابيع دائمة، فضلاً عن وجود سدّي دوكان على نهر الزاب الصغير ودربنديخان على نهر سيروان بإعتبار بحيرتهما من النقاط الجذب السياحية الرئيسية في المحافظة، وللذان يعتمدان على خزن الأمطار والثلوج بصورة أساسية [7].

## 2. المصايف والمواقع السياحية والمتزهات:

يقع عدد من المصايف والمتزهات داخل مدينة السليمانية، والذي يمتاز بوجود مساحات خضراء مصممة ومياه وموقع مخصصة للألعاب متعددة مثل: مصيف سرجنار وحديقة نوروز ومدينة جافي لاند ومتزهه آزادي ومتزهه بختاري. أما أهم المصايف والمناطق السياحية ضمن المحافظة فهي: مصيف دوكان - يبعد 70 كم شمال غرب مدينة السليمانية - وديلizza و جبة جنارة - تبعد 28 كم جنوب غرب مدينة السليمانية - وكونة ماسي - يبعد 65 كم شمال شرق مدينة السليمانية - وقوبي قرداغ - يبعد 40 كم جنوب غرب مدينة السليمانية - وميركبان - يبعد 31 كم شمال غرب مدينة السليمانية - وزويي - يبعد 34 كم شمال غرب مدينة السليمانية -



و جبل سرسيير - يبعد 38 كم شمال شرق مدينة السليمانية - وسيتاك - يبعد 20 كم شمال مدينة السليمانية - وسر أشكتان - يبعد 130 كم شمال غرب مدينة السليمانية - وسركلو - يبعد 65 كم شمال غرب مدينة السليمانية - وبحيرة دربندخان - يبعد 60 كم جنوب غرب مدينة السليمانية - ومصيف أحمد آوا - يبعد 84 كم غرب مدينة السليمانية - ودربند رانية - يبعد 4 كم عن مدينة رانية - وأويسر - يبعد 3 كم عن قصبة تولية الحدودية مع إيران - وكناروي- يبعد 40 كم شمال شرق مدينة السليمانية - سفح جبل كويزة وأزمر- يبعد 5 كم شمال مدينة السليمانية - وتابين- يبعد 40 كم شمال غرب مدينة السليمانية - وجمي رزان- يبعد 57 كم غرب مدينة السليمانية - وسرتكى بمو - يبعد 15 كم شرق مدينة دربندخان- [8] صور 1 - 11.

ويعاني معظم المناطق السياحية خارج مدينة السليمانية (ضمن المحافظة) من نقص في الخدمات التجارية ونقاط للماء الصافى والمعاشر والمرافق الصحية وحاويات جمع النفايات، فضلاً عن توافر إدارة تلك المرافق السياحية بصورة لا يسبب ضرراً على بيئه تلك المناطق السياحية.

### 3. المعلمات الدينية:

تتوارد عدد من الجوامع والأضرحة فضلاً عن وجود معابد لديانات أخرى، والتي يمكن عدّها نقاط جذب سياحية في محافظة السليمانية مثل: الجامع الكبير في مدينة السليمانية وفيه ضريح كاك أحمد الشيخ - أحد علماء الإسلام والطريقة القادرية في القرن التاسع عشر - وضريح شيخ محمود الحميد - ملك كورستان في بدايات القرن العشرين - وأضرحة عدد من أمراء بابان، وجامع مولانا خالد - أحد علماء الإسلام والطريقة النقشبندية في القرن التاسع عشر -. ويوجد بالقرب من مدينة السليمانية ضريح شيخ معروف التودهي (أبو كاك أحمد الشيخ)، وضريح شيخ حسن كلة زردة (عالم دين إسلامي وفلكي)، وضريح النبي أیوب (عليه السلام) - يبعد 20 كم جنوب مدينة السليمانية - ، وضريح بيري شوكيل - يبعد 40 كم شمال شرق مدينة السليمانية - ، وضريح بيرمكرون - يبعد 46 كم غرب مدينة السليمانية - [9]. وهناك عدد من أضرحة لمرشددي وشيوخ الطريقة



النقشبندية في منطقة هورامان أهمها أصırحة شيخ عثمان سراج الدين - يبعد 108 كم شرق مدينة السليمانية -، وشيخ حسام الدين النقشبندى - يبعد 89 كم شرق مدينة السليمانية، وشيخ علاء الدين النقشبندى - يبعد 98 كم شرق مدينة السليمانية - [10].

أما فيما يتعلق بالديانات الأخرى في المحافظة، فإن ضريح الشيخ عيسى والشيخ عيسى - يبعد 54 كم شرق طريق السليمانية - سيد صادق -، واللذان يُشَكَّلُان قطبي ديانة أهل الحق والمعروفين بالكلakanية [10]. وتتوارد في كهف سركلو - يبعد 50 كم شمال شرق مدينة السليمانية - مسكن لمؤسس الديانة البهائية (ميرزا حسين علي والمعرف بـ بهاء الله -)، ويزوره مئات من مردديه سنوياً [9] صور 12 - 15.

#### 4. المعلمات الأثرية:

تحتضن محافظة السليمانية عدد من المواقع الأثرية، ويتمثل بعضها في كهوف ومنحوتات، والتي يمكن عدّ بعضها إرثاً للبشرية مثل: كهف هزارميرد - يبعد 13 كم جنوب غرب مدينة السليمانية - والذي يعود تأريخه إلى قرابة 50 ألف سنة، وتم إيجاد العديد من الآلات والأدوات القديمة في داخله. وبرد قارمان - يبعد 35 كم شرق مدينة السليمانية - وهي صخرة كبيرة احتمى بها ملك محمود (ملك كورستان) وسجل ملحمة في مقاومته للإستعمار البريطاني دفاعاً عن مدينة السليمانية. وتوني بابا -جنوب بلدة دربندخان - وهو نفق طويل تكون نتيجة عوامل طبيعية، ويمكن ملاحظة في منطقة النفق آثار لحضارات غابرة. والمنحوتة الصخرية لملك لولو والذي سُمي سابقاً بـ (نرام سين) في قرداغ - يبعد 40 كم جنوب مدينة السليمانية -، وكهف زرزي ومنحوتة (فزقابان - ملك الميديين) على سفح جبل كونكوتر - يبعد 70 كم غرب مدينة السليمانية - ويعود تأريخه إلى العصر الحجري وأكتشفت في الكهف العديد من الأدوات الحجرية وعظام الحيوانات. والموقع الأثري بمثابة مدينة (بزدان كورد) نسبة إلى قائد تاريخي كوردي على قمة جبل سرتكي بمو - يبعد 15 كم شرق بلدة دربندخان - [8]. ومنحوتة مير قولي على سفوح جبال بيرمكرون - يبعد 38 كم شمال غرب مدينة السليمانية - ويعود تأريخها إلى الألف الأول قبل الميلاد. وقلعة شيروانة في كلار بنيت على ما تبقى من آثار قلعة قديمة. والمنحوتة



الأثرية على سفوح جبال هورين - جنوب بلدة دربندخان - ويعود تأريخها إلى الألف الثالث قبل الميلاد. وتوجد في قصبة خورمال المعروفة في كتب التاريخ بـ(كول عنبر) - يبعد 79 كم شرق مدينة السليمانية - سدة ترابية على مصب نهر زلم فضلاً عن مسجد قديم. ويوجد في مدينة السليمانية متحف من أغنى المتاحف في المنطقة في أروقتها ألف القطع الأثرية واللتي يعود تواريختها إلى عدة آلاف من السنين [11] صور 16 - 22.

##### 5. المعالم الحضرية:

تتصف عدد من المراكز الحضرية في محافظة السليمانية بخصوصية سياحية منها: مدينة السليمانية (مركز المحافظة) نفسها. وهناك ما يدل على وجود الحياة في المنطقة منذ الألف الثالث قبل الميلاد وكانت آنذاك تسمى بـ(زاموا) وتوالت الحضارات فيها حتى يومنا هذا. والمدينة من مدن أقدام الجبال تحيطها سلاسل جبلية ذات مناظر طبيعية جذابة، فضلاً عن وجود مصايف ومنتزهات ومتناهٍات ثقافية وسياحية مختلفة في المدينة وهي محط أنظار السائحين خارجها [11]. وتوجد أيدي عاملة من سكّنة خارج الإقليم، أتوا إلى المدينة للعمل في العديد من المشاريع قيد الإنشاء داخل المدينة. لذلك فإنّ المدينة تولد فرص عمل، وأصبح محط أنظار العاطلين عن العمل خارج الإقليم خصوصاً من سكّنة محافظات وسط وجنوب العراق فضلاً عن سكان إيران (الكورد منهم) للعمل ضمن المدينة والمحافظة بشكل عام.

وتُعد مقبرة ومزار الشهداء لتخليد القصف الكيمياوي نقطة جذب سياحية في مدينة حلبجة. إذ يرتاد النصب الآلاف من الضيوف والأجانب سنويًا، لرؤيه مشاهد من تلك الجريمة (التي اعتبرها المحكمة الجنائية العليا في العراق جريمة ضد الإنسانية) أو لتخليد ذكرها [8]. أما قصبة توپلة فهي نموذج لمدينة بنيت على جبل، ولها خصوصية بنائها على شكل مدرجات، ويزوره السائحين في فصل الربيع والصيف [11] صور 23 - 24.



## 6. المعلم العلاجية:

يوجد عدد من البرك المعدنية، التي يرتاد اليها الزوار لمعالجة الأمراض الجلدية مثل: بحيرة كناو - يبعد 5 كم شرق مدينة رانية - ، وبركة كراو في بلدة خورمال - يبعد 79 كم شرق مدينة السليمانية - ، والينبوع المائي قرب الضريح النبي أئوب (عليه السلام) - يبعد 20 كم جنوب مدينة السليمانية - [8].

## 7. الطرق والمواصلات:

ترتبط المستقرات الحضرية في محافظة السليمانية فيما بينها بشبكة طرق رئيسة وثانوية معبدة بطول إجمالي (640 كم) ، ي الواقع (26.5 %) رئيسي و (73.5 %) ثانوي [12]. وهذا ما يساعد في عملية التفاعل المكاني السياحي ضمن المحافظة. ولكن ما يؤخذ على الشبكة ردائتها من الناحية الهندسية، وكون معظمها ذو إتجاه واحد، مما يسبب في كثرة الحوادث المرورية فيها، فضلاً عن تعذر الوصول الى الواقع السياحية إلا عند استخدام الطرق الترابية مثل كهف هزارميرد الأثرية، لأن الوصول اليه صعب خصوصاً للأطفال والمسنين. ويتوافر في مدينة السليمانية مطار دولي فيه كافة الشروط المتفق عليها دولياً، وينظم فيها الرحلات الى خارج الإقليم، بإعتباره عاملًا مؤثراً للرحلات السياحية نحو المحافظة [11].

## 8. المنشآت والخدمات السياحية:

تتواجد ثلاثة أنواع رئيسة من أماكن مبيت السواح، والتي صنفت بموجب عدد نجومها في محافظة السليمانية وإقليم كوردستان بشكل عام، وهي: الفنادق والشقق الفندقية (الموتيلات) والمجمعات السياحية. وحصة محافظة السليمانية والتي تقع في المراكز الحضرية (السليمانية ودوكان ودربندخان وحلبة وكلار) هي (61) فندق، و (53) شقة فندقية، و (35) مجمع سياحي في سنة 2013. وطاقة استيعابية الكلية هي (3,497 غرفة



سياحية) أي (8,192 سرير سياحي). أما عدد المطاعم والكافتريا السياحية في المحافظة فبلغ (261)، وتدرج بموجب عدد نجماتها أيضاً في السنة نفسها [13].

وفيما يتعلق بتصنيف الأسرة السياحية في أماكن مبيت السواح (الفنادق والشقق الفندقية (الموتيلات) والمجمعات السياحية)، فكانت نسبة أسرة الفنادق ذات نجمة واحدة 25 %، وذات نجمتين 30 %، وذات ثلاث نجوم 32 %، وذات أربع نجوم 7 %، وذات خمس نجوم 6 %. أما نسبة أسرة الشقق الفندقية ذات نجمة واحدة فكانت 41 %، وذات نجمتين 36 %، وذات ثلاث نجوم 23 % [13]. وهناك فنادق غير مصنفة بلغ عددها (68) فندق شعبي (لا يمتلك تصنيف سياحي ولم يعط أي نجمة لتلك الفنادق من قبل المديرية العامة للسياحة في المحافظة)، ولذلك لم يتم إضافة الطاقة الإستيعابية للأسرة الموجودة في تلك الفنادق إلى الأسرة السياحية والبالغة (2,697 سرير) في المحافظة، فضلاً عن وجود (348) مطعم شعبي أيضاً (ما عدا المصنفة منها) سنة 2013 [13]. وهناك فندق خمسة نجوم (قيد الإنشاء) في المدينة، والذي يتكون من (27 طابق)، وأصبح معلماً حضرياً على تلٌّ عالي في المدينة.

#### قوة الجذب المكاني للفيصل في محافظة السلامة:

التفاعل المكاني هو حركة مدركة للأشخاص أو شحن بضائع أو المعلومات بين المنشأ و المقصد. إنها علاقة نقل معبرة بطلب/عرض على فضاء جغرافي. يمكن بناء ثلاثة أنواع أساسية من نماذج التفاعل المكاني [13]:

1. نموذج الجاذبية Gravity Model: يقيس التفاعل بين كل زوجين من المواقع مع محمل الموقع الممكنة.
2. نموذج الإمكانية Potential Model: يقيس التفاعل بين موقع واحد مع محمل الموقع الأخرى.
3. نموذج تجارة المفرد Retail Model: يقيس حدود منطقة السوق بين موقعين متنافسين ضمن السوق نفسه.



يمكن الإعتماد على مؤشر عدد السواح الوافدين الى محافظة السليمانية، في قياس تباين قوة الجذب المكاني للقطاع السياحي بين محافظات إقليم كوردستان وخصوصاً محافظة السليمانية. وتتمثل قوة الجذب مقدار التفاعل المكاني للقطاع السياحي ضمن أو بين الأقاليم أو على مستوى التفاعل الدولي مع الدول المجاورة أو الدول الأوروبية أو عموم المجتمع الدولي. حيث إنخفضت الأهمية النسبية لعدد السواح الى محافظة السليمانية الى (18%)، من مجموع السواح الى إقليم كوردستان العراق في سنتي 2011 و 2012، بعد أن كانت نسبتها (21%) سنة 2008. والسبب في ذلك يعود الى إرتفاع نسبة عدد السواح وزيادة قوة الجذب المكاني لمحافظة أربيل (عاصمة الإقليم) من (38%) سنة 2008 الى (68%) سنة 2012. وبالمقابل إنخفاض نسبة السواح في دهوك من (41%) سنة 2008 الى (14%) سنة 2012 جدول 1.

وتشير البيانات الرسمية الى زيادة قوة الجذب المكاني في السنوات الخمس الماضية في محافظة السليمانية، وقد ازداد عدد السواح من (119,416) سنة 2008 الى (396,159) سنة 2012<sup>[13]</sup>. هذا يعني أنّ قوة الجذب المكاني ازدادت (3.32 أضعاف) في تلك المدة. ولكن هذه الزيادة أقل من الزيادة الحاصلة في عموم إقليم كوردستان من (558,860) الى (2,216,993)، وبالبالغة (3.97 أضعاف) في المدة نفسها. ويعود السبب في تلك التطور للإقليم، الى قوة الجذب الهائلة التي يمتلكها أربيل العاصمة، والتي ازداد عدد السواح اليها من (211,780) الى (1,518,830)، والتي بلغت (7.17 أضعاف) في المدة نفسها. هذا يعني حدوث تباين مكاني في زيادة قوة الجذب المكاني بين محافظات الإقليم، بسبب الإمكانيات الكبيرة التي تمتلكها أربيل في جذب السواح إليها بالمقارنة مع محافظتي السليمانية ودهوك التي حدث تطور طفيف بمقدار (1.33 ضعف) في تلك المدة جدول 1. وتكون قوة الجذب المكاني التي تمتلكها أربيل فضلاً عن إمكانيتها السياحية، الى تمركز قصصيات الدول الأجنبية والمغاربة الرئيسية للشركات الأجنبية والمراكم التجارية الكبيرة فيها، فضلاً عن توافر فرص عمل بصورة كبيرة، بسبب وجود مشاريع إستثمارية قيد الإنشاء داخل أربيل العاصمة بصورة خاصة. وكل ذلك تشجع السواح الوافدين الى الإقليم للتوجه نحو أربيل بنسبة أكبر، بالمقارنة مع محافظتي السليمانية ودهوك، وخصوصاً في المحافظات العراقية خارج الإقليم.



أما مقدار التطور السنوي لقوة الجذب المكاني للسياحة في محافظة السليمانية بين سنتي (2011 - 2012)، فإزداد من (314,974) سنة 2011 إلى (396,159) سنة 2012، وبذلك سجلت المحافظة أعلى زيادة في عدد الوافدين إليها بمقدار (1.84 ضعف) في سنة واحدة، وهذا المقدار أكبر من الزيادة الحاصلة في الإقليم والبالغة (1.30 ضعف) في السنة نفسها. ولكن التباين في زيادة عدد الوافدين ما زال قائماً في أربيل ودهوك والبالغة (1.38 ضعف) على التوالي في السنة نفسها جدول 2.

#### تغير نسب السواح الوافدين إلى محافظات إقليم كوردستان وأماكن إقامتهم بين سنوات (2007 - 2012) :

اعتمد البحث على البيانات المأخوذة من نقاط التفتيش الحدودية (نقطة باشماخ في الحدود العراقية - الإيرانية) ونقاط التفتيش الداخلية (عربت في المدخل الشرقي وطاسلوحة في المدخل الغربي لمدينة السليمانية)، فضلاً عن مطار السليمانية في بكرجو الواقع في الجنوب الغربي لمدينة السليمانية. وتشير تلك البيانات إلى ثلاثة أنواع رئيسة من السواح الوافدين إلى محافظات إقليم كوردستان عموماً، وفقاً لأماكن إقامتهم الأصلية وهم: الأول: السواح الداخليين الذين يسكنون داخل الإقليم، والثاني: الذين يسكنون خارج الإقليم ضمن العراق، والثالث: الأجانب الذين يسكنون خارج العراق سواء في الدول المجاورة أو البلدان الأوروبية أو أي بلد آخر.

تغيرت نسب السواح الوافدين إلى محافظات الإقليم بين سنوات (2007 - 2012). ومن الملاحظ إنخفاض طفيف في نسبة السواح إلى محافظة السليمانية، من (20 %) سنة 2007 إلى (18 %) سنة 2012. ولكن ارتفعت النسبة نفسها بصورة كبيرة في أربيل، من (41 %) سنة 2007 إلى (68 %) سنة 2012. أما في دهوك فقد إنخفضت النسبة نفسها إلى الثلث تقريراً، من (39 %) سنة 2007 إلى (14 %) سنة 2012 جدول 3 وشكل 2. ولم يطرأ تغيرات كبيرة فيما يتعلق بقوة الجذب المكاني للوافدين إلى محافظات إقليم كوردستان سنة 2012. وكانت نسبة حصة محافظة السليمانية (18 %)، مقابل حصة كبيرة لأربيل بنسبة (68 %)، ونسبة (14 %) لدهوك لذاك السنة بالمقارنة مع سنة 2011. وبينت المعلومات وجود تقارب تلك النسب في سنة 2011،



مع حدوث تغيرات طفيفة لا يتجاوز (7%) في نسب الوافدين بأنواعها الثلاث بالمقارنة مع سنة 2012 جدول 4

و شكل 3.

وأكّدت البيانات حقيقة مفادها زيادة قوة الجذب المكاني لمحافظة لسكان خارج حدودها بإتجاه المحافظات العراقية الأخرى خارج إقليم كوردستان بسبب تمنع المحافظة والإقليم عموماً بالإستقرار الأمني والانتعاش الاقتصادي بالمقارنة بمناطق سكناهم. أما السواح الوافدين من الدول الأجنبية المجاورة والأوروبية والأجنبية، فيمكن أن يكون دافع اختيارهم للإقليم (أو المحافظة) لغرض السياحة بسبب وجود علاقات إجتماعية عائلية أو علاقات صداقة مع الزائرين الكورد الإيرانيين (شرق كوردستان) أو السواح خارج العراق والذين يأتون إلى محافظات الإقليم لزيارة ذويهم وأقربائهم، بعد أن هجروا المحافظة أثناء حكم النظام البائد أو في مدة التسعينات بسبب تردي الحالة الاقتصادية في الإقليم والعراق بشكل عام في تلك المدة. وقد إحتلت محافظة دهوك المرتبة الأولى في قوتها لجذب السواح من داخل الإقليم بنسبة (25%)، في حين إحتلت أربيل المرتبة الأولى في نسبة جذب السواح خارج الإقليم وخارج العراق بنسبي (69%) و (21%) على التوالي سنة 2012 جدول 4.

والجدير بالذكر بأنَّ محافظة السليمانية كانت الأولى على مستوى الإقليم في نسبة جذب السواح خارج العراق بنسبة ضئيلة وبفارق (2%) عن أربيل و (4%) سنة 2011 جدول 4 و شكل 4.

#### حجم الإستثمارات المخصصة لمحافظة السليمانية ضمن إقليم كوردستان:

بلغ سكان محافظة السليمانية (1,960,000 نسمة) سنة 2012، والتي شكلَّ نسبة (40%) من مجمل سكان إقليم كوردستان. وكانت نسبة محافظتي أربيل ودهوك (36%) و (24%) على التوالي في السنة نفسها جدول 5. لم يراع الحجم السكاني في تخصيص حجم الإستثمارات للمحافظات الثلاثة في إقليم كوردستان بين سنوات (2007-2012)، فكانت هيمنة إستحواذ محافظة أربيل (والتي تقع فيها مدينة أربيل -عاصمة إقليم كوردستان-) واضحاً على حساب محافظتي السليمانية خصوصاً (قيد الدراسة) ودهوك. حيث إستحوذ محافظة السليمانية على نسبة (%) من مجمل حجم ميزانية الإستثمارات في الإقليم وبالنسبة (21 بليون دولار) بين سنوات (2007-2012).



وكان التباين الأعلى بين نسبتي الحجم السكاني وحجم الإستثمارات في محافظة السليمانية بمقدار (- 11%) في تلك المدة. ونالت محافظة أربيل حصة إستثمارات بنسبة (57%)، وهي أكثر من نسبة حجم سكانها بمقدار (+ 21%) في المدة نفسها. وُخصصت لمحافظة دهوك إستثمارات أقل من حجمها السكاني أيضاً بنسبة (- 10%) في المدة المذكورة جدول 5.

وبذلك يكون معدل حصة الفرد من ميزانية الإستثمارات في الإقليم (4,303 دولار/نسمة) بين سنوات (2007-2012). وقد حصلت أربيل على أعلى حصة بمقدار (6,896 دولار/نسمة)، وهي أعلى من المعدل العام للإقليم ب (+ 2,593 دولار/نسمة). أما نصيب السليمانية فكانت (3,061 دولار/نسمة)، وهو أقل من المعدل العام للإقليم بمقدار (- 1,242 دولار/نسمة). وكانت أقل حصة من نصيب دهوك بمقدار (2,542 دولار/نسمة)، وهو أقل من المعدل العام للإقليم بمقدار (- 1,761 دولار/نسمة) في المدة نفسها. وإذا أعطينا الوزن (1) لمحافظة دهوك، التي استحوذت على أقل حصة من ميزانية الإستثمارات، عندئذ يحصل السليمانية على الوزن (1.2)، وأربيل على (2.7). وهذا دليل على أنَّ نصيب أربيل أكبر بمقدار (2.25 ضعف) عن محافظة السليمانية، و (2.7 ضعف) عن دهوك جدول 5.

### التوزيع المكاني للمنشآت السياحية وطاقاتها الإستيعابية في محافظات إقليم كوردستان من ضمنها محافظة السليمانية:

إنعكست نسبة إستحواذ حجم الإستثمارات في محافظة السليمانية على نسبة المنشآت السياحية (الفنادق والشقق الفندقية والمجمعات السياحية) وطاقاتها الإستيعابية. والتي بلغت نسبتها (28%) من مجموع (481) مُنشأ سياحي) في الإقليم، يقابلها طاقة إستيعابية بنسبة (23%)، من مجموع الطاقة الإستيعابية والبالغة (31,634 سرير) في عموم إقليم كوردستان سنة 2012. وكان أعلى حصة للمنشآت السياحية في تلك السنة من نصيب محافظة أربيل، والتي بلغت نسبتها (51%)، بطاقة إستيعابية نسبتها (48%). وأقل حصة كانت من نصيب دهوك بنسبة (21%) بطاقة إستيعابية نسبتها (29%) في السنة نفسها جدول 6.



أما الخدمات السياحية والمتمثلة بالمطاعم والكافeterias السياحية، فكانت أعلى نسبة من نصيب السليمانية بـ (49%) من مجموع الإقليم البالغ عددها (482) سنة 2012. وكانت نسبة رصيد أربيل ودهوك هي (39%) و (12%) على التوالي. وسجلت (نصف) الأيدي العاملة في القطاع السياحي في محافظة السليمانية، والبالغ مجموع عددها في الإقليم (12,255) في السنة نفسها. أما (النصف الآخر) فتوزعت بين محافظتي أربيل ودهوك من الأيدي العاملة، فكانت حصتها (24%) و (26%) على التوالي سنة 2012 جدول 6.

**إيرادات المنشآت السياحية ونسبة إشغالها في محافظات إقليم كوردستان من ضمنها محافظة السليمانية:**

تأثرت إيرادات القطاع السياحي نتيجة التوزيع غير العادل للاستثمارات لصالح أربيل على حساب السليمانية ودهوك. إذ بلغت نسبة حجم الإيرادات التي جناها المنشآت السياحية في محافظة السليمانية (20%) ، من مجموع الإيرادات المستحصلة في إقليم كوردستان (334.263 مليون دينار عراقي) سنة 2012. وأكبر إيراد المنشآت السياحية جمعها أربيل بنسبة (65%)، وبالمقابل فإن أقل إيراد كان من نصيب دهوك بنسبة (15%) في السنة نفسها جدول 6.

أما فيما يتعلق بنسب إشغال المنشآت السياحية في الإقليم، والمتمثلة بإشغال الطاقة الإستيعابية من الأسرة المتواجدة فيها. ويمكن إحتسابها بعد معرفة معدل عدد السواح في اليوم (عدد السواح في السنة/365)، ومن ثم يقسم ذلك المعدل على مجموع الطاقة الإستيعابية للمنشآت السياحية في تلك المحافظة، والمتمثلة بعدد الأسرة التي تمتلكها المنشآت السياحية في السنة نفسها. وكانت أكبر نسبة إشغال السنوي المنشآت السياحية في أربيل بنسبة (%) سنة 2012. هذا يعني أنه على الرغم من توجه نسبة (68%) من سواح الإقليم توجه نحو أربيل في تلك السنة، إلا أن نسبة (72%) من أسرتها كانت شاغرة على مدار تلك السنة. أما نسبة الإشغال في السليمانية ودهوك فكانت نسبتها (15%) و (9%) على التوالي في السنة نفسها جدول 6. ويمكن أن يُعزى أسباب تلك النسبة الكبيرة من الشواغر في الأسرة، إلى كون تلك السائحين من أيدي عاملة في مشاريع تمتلك أماكن إيواء خاصة بها، فضلاً عن مبيت نسبة أخرى من تلك السواح الوافدين في مساكن ذويهم وأقربائهم وأصدقائهم والتي



تربيتهم علاقات إجتماعية فيما بينهم. أضف إلى ذلك إمتلاك نسبة أخرى منهم لخيم ووسائل الطبخ الخاصة بهم، وخصوصاً السواح القادمين من المحافظات العراقية خارج الإقليم والسواح الكورد القادمين من إيران.

#### **تحديد الأوزان النسبية للمؤشرات السياحية في محافظات إقليم كوردستان ومن ضمنها محافظة السليمانية:**

يساعد تحديد الأوزان النسبية في فهم المتغيرات المتعلقة بالنشاط السياحي وتأثيراتها في عملية جذب السواح الوافدين في محافظة السليمانية ضمن حدود إقليم كوردستان. وتمثل متغيرات النشاط السياحي بمقدار الحجم الإستثماري الذي تم ضخه خلال سنوات (2007 – 2012)، فضلاً عن توافر المنشآت والخدمات السياحية في المحافظة ومقارنتها بمنشآتها في محافظتي أربيل ودهوك سنة 2012. ويمكن تلخيص عملية تحديد الأوزان النسبية من خلال إعطاء الوزن (1) لأقل قيمة للمتغير (المؤشر) في حالة وجود علاقة طردية، ومن ثم تقسم القيم الأخرى في المحافظتين الآخرين على تلك القيمة لغرض تحديد وزنها النسبي الخاص بكل منها. وفي حالة وجود علاقة عكسية تُعطى الوزن (1) لأكبر قيمة للمتغير (المؤشر)، ومن ثم تقسم تلك القيمة على القيم الأخرى في المحافظتين الآخرين لغرض تحديد وزنها النسبي الخاص بكل منها. وقسمت عملية تحديد الأوزان النسبية لتلك المؤشرات السياحية إلى قسمين:

#### **1. تحديد الأوزان النسبية للمنشآت والخدمات السياحية:**

تبين المنشآت وخدماتها السياحية (المطاعم والكافeterias)، فضلاً عن أيدي العاملة في القطاع السياحي في محافظات إقليم كوردستان سنة 2012. وقد حصلت فكانت محافظة أربيل على المرتبة الأولى لحصة الفرد من المنشآت السياحية بمعدل ( 7,100 نسمة/ 1 منشأ سياحي "وهو حاصل قسمة عدد السكان المحافظة على عدد المنشآت السياحية الموجودة فيها" )، وأعطيت لها الوزن (2). أما وزني محافظتي السليمانية ودهوك فكان (1.0) و (1.2) على التوالي. والسبب في إعطاء أربيل وزن مضاعف بالمقارنة مع السليمانية التي حصلت على أدنى الأوزان وهو الوزن (1)، إلى كون حصة الفرد من المنشآت السياحية هي ضعف حصتها في السليمانية جدول 7. وحصلت السليمانية على الوزن (1) أي أدنى الأوزان مرة أخرى فيما يتعلق بالطاقة الإستيعابية، وكان معدل



حصة الفرد فيها ( 264.3 نسمة / 1 سرير). وحصل أربيل ودهوك على الوزن (2.3) و (2.0) على التوالي جدول 7. هذا يعني أنَّ حصة الفرد من الأسرة في دهوك هي ضعف ما هو موجود في السليمانية. أما فيما يتعلق بنسبة الأيدي العاملة في القطاع السكاني بالمقارنة بعدد سكانها، فكانت أقل حصة من نصيب أربيل برصيد ( 19.4 نسمة / 1 عامل)، فحصلت على أقل وزن وهو الوزن (1.0). أما وزني السليمانية ودهوك فكانتا (1.8) و (1.8) على التوالي جدول 7. عندئذ يكون مجموع الأوزان النسبية للمحافظات فيما يتعلق بالمنشآت والخدمات السياحية (1.3) لأربيل و (1.1) والسليمانية و (1.0) لدهوك وفقاً لبيانات سنة 2012 جدول 7. هذا يعني أنَّ إمكانية لتلك المؤشر متقارب في المحافظات الثلاث، وهذا ما أثبتته الأوزان الخاصة بكل واحد على حدة.

## 2. تحديد الأوزان النسبية لقوة الجذب المكاني:

إنتمد البحث في قياس قوة الجذب المكاني للإقليم أو على مستوى المحافظات، على مؤشرِي معدل الإشغال للسرير الواحد في السنة، ومجموع إيرادات المنشآت السياحية في السنة، وأخذت بيانات لسنة 2012، بهدف إعطاء أوزان نسبية خاصة بكل محافظة على حدة. إذ حصلت أربيل على أكبر الأوزان وهو (3.1)، بسبب جذبها لأكبر عدد من السواح، وبالتالي إشغال أسرة منشآتها السياحية بأكبر نسبة في الإقليم خلال سنة 2012. وحصل كل من السليمانية ودهوك على الوزن (1.7) و (1.0) على التوالي. وقد إنعكس مؤشرِ معدل الإشغال على الإيراد السنوي للمنشآت السياحية سنة 2012، فحصل أربيل على أكبر الأوزان في مؤشرِ الإيرادات بمقدار (4.2)، وهو ما يعادل ثلاثة أضعاف الأوزان السليمانية بوزن (1.3)، وكذلك أكثر من أربعة أضعاف دهوك بوزن (1.0) في السنة نفسها. وعند جمع المؤشرين نجد أنَّ وزن قوة الجذب المكاني في الإقليم متركزة في أربيل بوزن (3.6)، أما السليمانية ودهوك فحصلتا على وزن (1.5) و (1.0) على التوالي جدول 8.

وعند تجميع الأوزان النسبية للمؤشرات المتعلقة بالإستثمارات والمنشآت والخدمات السياحية وقوة الجذب المكاني، يتبيَّن بوجود تباين في وزن الإمكانيات السياحية بين محافظات إقليم كورستان لسنة 2012، والذي يتم إحتسابها بجمع وزن حجم الإستثمارات مع وزن المنشآت والخدمات السياحية. فكانت أوزان الإمكانيات السياحية



لأربيل (4.0) والسليمانية (2.3) ودهوك (2.0) على التوالي. والحالة نفسها تطبق في تباين أوزان قوة الجذب المكاني للمحافظات الثلاثة، عند مقارنتها بأوزان الإمكانيات السياحية لتلك المحافظات. وهذا يعطي مؤشر قوة الإمكانيات السياحية لجذب السواح إلى أربيل، مقابل الضعف النسبي لها في محافظة السليمانية، وسجلت دهوك أقل ضعف لها في جذب السواح إليها جدول 9.

#### المشاريع المقترحة لتطوير القطاع السياحي في محافظة السليمانية لسنة 2014

إقتربت عدة مشاريع ضمن خطة تطوير المناطق السياحية في محافظة السليمانية لسنة 2014، والتي شملت المناطق السياحية في أقضية المركز وشاربازير وقرداغ وبنجوبين ورانية وبشدر. وتركّزت تلك المشاريع على إنشاء طرق، وإستحداث عرائش وإنشاء شبكات للماء والمجاري وشلالات إصطناعية، ومرافق صحية، وإيصال الطاقة الكهربائية، وإنشاء مناطق خضراء وملعب للأطفال ومقاعد للجلوس وحاويات لجمع النفايات، فضلاً عن وضع علامات ولوحات إستدلالية وعلامات توجيهية. وتم تخمين الكلفة الكلية لتلك المشاريع بـ (13.5) مليون دينار عراقي في سنة 2014، و (24.5) مليون دينار عراقي حتى سنة 2014، لأنّ تنفيذ بعض تلك المشاريع تحتاج إلى أكثر من سنة<sup>[15]</sup>. ويُلاحظ بأنّ إقتراح تلك المشاريع المقترحة مؤشر على النقص الكبير في الخدمات الأساسية، والذي تعاني منها معظم المناطق السياحية في المحافظة. وتلك النقص في حصة الخدمات والتي بمجملها يشكل عاملاً سلبياً، في نقليل قوة جذب السواح إلى تلك المناطق السياحية في المحافظة في الوقت الحالي، وتستمر إلى مدیات مستقبلية أيضاً.

#### الاستنتاجات:

1. تنوع المعالم السياحية المتواجدة في محافظة السليمانية، حالها حال محافظتي أربيل ودهوك. ولكن لا يزال تقديم الخدمات فيها لم يرق إلى المستوى المطلوب.
2. تقارب حصة محافظة السليمانية من المنشآت والخدمات السياحية مع محافظتي أربيل ودهوك.



3. التباين المكاني في توزيع حجم الإستثمارات بين محافظات الإقليم، وكانت حصة التوزيع لصالح أربيل على حساب حصة محافظة السليمانية ودهوك.

4. إنعكست إهمال تطبيق مباديء التخطيط الإقليمي في عملية التنمية المكانية، في حدوث هيمنة مكانية لقوة الجذب المكاني في أربيل على حساب محافظة السليمانية ودهوك.

5. تناولت قوة الجذب المكاني بين محافظات إقليم كوردستان. وكانت قوة الجذب في أربيل أكبر من مجموع قوة الجذب في محافظة السليمانية ودهوك.

6. تجاوزت محافظة السليمانية بصورة طفيفة عكس دهوك، مرحلة جذب السواح بسبب المعالم السياحية الموجودة فيها فقط. وتكون السبب الأكبر من وراء قوة الجذب المكاني الكبيرة في أربيل، في وجود عوامل جذب غير المعالم السياحية فيها.

7. إزداد حجم الإستثمارات الذي تم ضخها إلى محافظة السليمانية، من قوة الجذب المكاني فيها بصورة محدودة، ولكن بخلاف تأثيرها المحدود في دهوك. وحدث عكس ذلك في أربيل، والذي سبب في زيادة قوة الجذب المكاني فيها.

8. أثر عامل الاستقرار الأمني وتوافر الأمان في محافظة السليمانية والإقليم عموماً في زيادة قوة جذب السواح الوافدين من المحافظات الخارجة عن حدود الإقليم إلى المحافظة والإقليم على حد سواء.

#### الوصيات:

1. تطبيق مباديء التخطيط الإقليمي في عملية توزيع الميزانية الإستثمارية بين محافظات إقليم كوردستان. وذلك لتفادي حدوث هيمنة أربيل على محافظة السليمانية ودهوك.

2. تخصيص إستثمارات بنسب أكبر للتنمية السياحية في محافظات الإقليم، وخصوصاً في محافظة السليمانية. بهدف رفع مستوى الخدمات في المعالم السياحية في المحافظة.

3. صياغة قوانين خاصة بالقطاع السياحي، بهدف إعطاء صلاحيات قانونية للجهات المسؤولة في طرح مشاريع لها صبغة قانونية لتطوير القطاع السياحي بصورة مقبولة على مستوى محافظات الإقليم.



4. إسْتَهْدَاث بِنَك لِلْمُعْلَومَات الْخَاصَّة بِالسِّيَاحَة، فَضْلًا عَنْ فَتْح أَقْسَام خَاصَّة بِالْبَحْث وَالدِّرْسَات فِي الْقَضَايَا الْخَاصَّة بِالسِّيَاحَة عَلَى مَسْطَوِيِّ الْإِقْلِيم أَو عَلَى مَسْطَوِيِّ الْمُحَافَظَات، وَإِجْرَاء تَقْوِيمٍ عَلَمِيًّا لِلْمَشَارِيع السِّيَاحِيَّة قَبْلَ وَبَعْد تَنْفِيذِهَا.

5. تَنظِيمِيَّةِ الْمَؤْتَمِرات وَالنِّدَوات الْعَلْمِيَّة الدُّورِيَّة، يَتَنَاهُوا عَنِ الْمَوَاضِيع السِّيَاحِيَّة الْمُتَشَعِّبَة مِنْ قِبَلِ مُعْظَمِ الْإِلْخَاصِاصَات، وَيَشْجُعُ فِي ذَلِك مَشَارِكَةِ الْأَكَادِيمِيِّين وَالْبَاحِثِين ذَاتِ الْعَلَاقَة بِالشَّاطِئِ السِّيَاحِيِّ.

6. تَخْصِيصِ بِرَامِج إِعْلَامِيَّة فِي الْقَوْنَاتِ الإِعْلَامِيَّة الْمَرْئِيَّة وَالْمَسْمَوَعَة وَالْمَقْرُونَة، فَضْلًا عَنْ تَنظِيمِ وَرَشِّ عَمَلِ بِهَدْفِ تَوضِيقِ أَهمِيَّةِ النَّشَاطِ السِّيَاحِي لِلَّذِي لَيْسَ لِمُعْظَمِ فَئَاتِ الْمُجَتمِعِ. إِذْ أَنَّ ثَمَارِ قَطَاعِ السِّيَاحَة يَقْطُفُهُ عُمُومُ الْمُجَتمِعِ، وَلَيْسَ خَاصَّ بِفَئَةِ مَحْدُودَةِ بَعِينَهُ.

7. تَخْصِيصِ مِيزَانِيَّة خَاصَّة لِتَكْلِيفِ الْقَوْنَاتِ الإِعْلَامِيَّة الْعَرَبِيَّة وَالْأَجْنبِيَّة ذَاتِ جَمَاهِيرِ كَبِيرَة، بِنَشَرِ إِعْلَانَاتِ لِتَعْرِيفِ الْمَعَالِم السِّيَاحِيَّة وَالْمَنَشَّات السِّيَاحِيَّة الْمُتَوَاجِدَة فِي الْإِقْلِيم. فَضْلًا عَنِ التَّرْكِيز فِي تَسْلِيطِ الضَّوء عَلَى مَوْضِعِ إِسْتِبَابِ الْعَاملِ الْأَمْنِي فِي الْإِقْلِيم، بِخَلَافِ الْمُحَافَظَاتِ الْعَرَاقِيَّة الْأُخْرَى. وَذَلِك بِهَدْفِ إِضْفَاءِ حَالَةِ نَفْسِيَّة إِيجَابِيَّة لِلسوَاحِلِ الْوَافِدِين إِلَى مُحَافَظَاتِ الْإِقْلِيم عَلَى حدِ سُوَاءِ.

#### المصادر والهواشش:

1. Gee, Chucky Y, (2013), "***International Tourism; A Global Perspective***", University of Hawaii at Manoa, USA:5.
2. السمّاك، محمد أزهـر، (نيسان 2007)، "مناهج البحث في التخطيط السياحي بمنظور جغرافي معاصر"، مجلة جامعة تكريت للعلوم الإنسانية، المجلد (14)، العدد (3)، تكريت، العراق: 205- 204. (يتصرف)
3. محمد العطا عمر، (2010)، "صناعة السياحة وأهميتها الاقتصادية"، مركز الدراسات والبحوث، قسم الندوات واللقاءات العلمية، دمشق، سوريا: 2.
4. هرمـز، نور الدين، (2010)، "التخطيط السياحي والتنمية السياحـية"، مجلة جامعة تـشرـين للـدراسـات والـبحـوث العلمـية - سلسلـة العـلوم الاقتصادـية والـقانونـية، المـجلـد (28)، العـدد (3)، اللاذـقـية، سورـيا: 14.



5. وزارة التخطيط، هيئة التخطيط الإقليمي، الجهاز المركزي للإحصاء، (1998)، "المجموعة الإحصائية"

السنوية 1995 - 1996، بغداد.

6. Ministry of Planning, Regional Statistics office,(2011), "Sulaimaniyah Guide Map", Erbil, Iraq.

7. جزا توفيق طالب و عز الدين جمعة درويش، (2007)، "تحليل الضوابط الطبيعية لمحافظة السليمانية وأثرها على العمليات العسكرية"، مجلة الفتح، جامعة ديالى، العدد (30)، العراق: 51: 53-54: 56-58 .

(بتصرف)

8. Hintregger, Christopher, (2013), "Modern Tourism Development and Planning; A Reader", Kohl & Partner Hotel & Tourism Consulting, Interalpin (Russia), Innsbruck (Austria):11.

9. الهيئة العامة للسياحة، المديرية العامة للسياحة في السليمانية، (د.ت)، "الدليل السياحي لمدينة السليمانية"، السليمانية، العراق: 108-160.

10. الهيئة العامة للسياحة، المديرية العامة للسياحة في السليمانية، (د.ت)، "الحوامض والمتاريس الدينية"، السليمانية، العراق: 4-13: 18.

11. الهيئة العامة للسياحة، (2013)، "السياحة الدينية في إقليم كورستان"، أربيل، العراق: 13-14: 12.

12. المؤسسة العامة للسياحة، (2006)، "محات من كورستان"، السليمانية، العراق: 91: 95-105: 35: 94.

.100 - 52:50

13. وزارة التخطيط، هيئة التخطيط الإقليمي، (1992)، "الواقع التنموي في محافظة السليمانية لعام 1990"، دراسة رقم (975)، بغداد: 72.

14. Rodrigue, Jean-Paul, (2015), "Spatial Interactions and the Gravity Model", Dept. of Global Studies & Geography , Hofstra University, New York, USA.  
<https://people.hofstra.edu/geotrans/eng/methods/ch5m1en.html>

15. الباحث بالإعتماد على بيانات غير منشورة للمديرية العامة للسياحة في محافظة السليمانية، (2013)، السليمانية، العراق.



16. الباحث بالإعتماد على بيانات غير منشورة للهيئة العامة للسياحة، (2013)، أربيل، العراق.
17. الباحث بالإعتماد على بيانات غير منشورة لدائرة الإحصاء في محافظة السليمانية، (2012)، السليمانية ،  
العراق.
18. الباحث بالإعتماد على البيانات المنشورة على الرابط:  
<http://www.krg.org/a/d.aspx?a=36301&l=14&r=81&s=010000>
19. [www.kurdsat.tv](http://www.kurdsat.tv)
20. [www.agannina.com](http://www.agannina.com)
21. [www.algardenia.com](http://www.algardenia.com)