تحليل القابليات الذاتية في القطاع الصناعي لتحقيق التنمية الإقليمية (مدخل تخطيطي استراتيجي)

سـلام حـردان حسـن *
salamplanning70@gmail .com

أ.م. د علـي كريـم العمـار **
aliammar63@gmail.com

مركز التخطيط الحضري والإقليمي للدراسات العليا / جامعة بغداد

المستخلـص:

استهدف البحث اجراء تحليل استراتيجي كمي (SOWT) للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي(المنشآت الصناعية الكبيرة) في الوحدات المكانية (الأقضية) في إقليم بابل بالمقارنة مع المستوى الوطني (العراق) من خلال استخدام عدة أساليب متداخلة , منها اسلوب التحليل الاقتصادي المكاني(التحول والتناسب) (Shift and Share Analysis) بهدف الحصول على المؤشرات الداخلية والخارجية منه لتكون مدخلات في مصفوفة التخطيط الاستراتيجي الكمية (QSPM) والتي كانت مخرجات هذه المصفوفة تمثل بدورها مدخلات الى مصفوفة (SOWT) واظهرت النتائج عدد من المؤشرات ومنها:

- ان القابليات الذاتية للقطاع الصناعي المتوافرة في إقليم بابل تمكنه من اعتماد استراتيجية تطويرية لحصوله علـى اوزان ترجيحيـة داخليـة(داخل الاقليم) بمقدار (2.72) نقطة (ويعد مؤشـر قوة) واوزان ترجيحيـة خارجيـة(خارج الاقليم) بمقدار (2.93) نقطة (ويعد مؤشر فرص).ومن هذه المؤشرات استنتجنا بأن إقليم بابل يمتلك قابليات ذاتية في القطاع الصناعي على المستوى الداخلي وهي تمثل مؤشرات قوة كبيرة يمكن تعزيزها للتغلب على مؤشرات الضعف الداخلية وعلى المستوى الخارجي يمتلك هذا القطاع مؤشرات فرص كبيرة يمكن استثمارها لتقليل التهديدات الخارجية وفي النهاية يستنتج من البحث بان القطاع الصناعي مكانيا له قابليات ذاتية جيدة ومشجعة على الاستثمار الذي سيؤدي لاحقا الى احداث التنمية الإقليمية لمنطقة الدراسة (لإقليم بابل).

الكلمات المفتاحية:

التخطيط الاستراتيجي المكاني ،مصفوفة التخطيط الاستراتيجي الكمية (**QSPM**) ، مصفوفة (SOWT) الكمية

– البحث مستل من رسالة الماجستير للباحث الاول بعنوان(القابليات الذاتية للمكان والتنمية الإقليمية (مدخل تخطيطي استراتيجي))المقدم إلى مركز التخطيط الحضري والإقليمي للدراسات العليا/ جامعة بغداد للعام 2016.

*طالب ماجستير في مركز التخطيط الحضري والإقليمي للدراسات العليا/جامعة بغداد.

** مركز التخطيط الحضري والإقليمي للدراسات العليا/جامعة بغداد.

Self-Analysis of Abilities in the Industrial Sector to Achieve Regional Development (Entrance to the Strategic Planning)

Salam Hardan Hassan*

Salamplanning70@gmail.com

Dr . Ali Karim AL- Ammar **

Aliammar63@gmail. com

Center of Urban and Regional Planning for postgraduate Studies - University of Baghdad

Abstract:

The research was a quantitative strategic analysis (SOWT) the capabilities of self-industrial sector (large industrial plants) in the spatial units (districts) in the province of Babylon, compared with the national level (Iraq) through the use of several overlapping methods, including the style of Spatial Economic Analysis (transformation and proportionality) (Shift and Share Analysis) in order to obtain internal and external indicators him to be input into the strategic planning matrix quantity QSPM)), which was this matrix outputs turn are input to the matrix (SOWT) and the results showed a number of indicators, including:

- The capabilities of self-industrial sector available in the province of Babylon, being able to developmental strategy for obtaining dependence on weights Kicks internal (within the region) by (2.72) points (The power) index weights Kicks external (outside the region) by (2.93) point (The Jobs Index).

One of these indicators, we concluded that the province of Babylon, has a self capabilities in the industrial sector on the internal level, which represents a large force indicators can be strengthened to overcome internal weaknesses indicators and on the outer level of this sector has great potential indicators can be invested to reduce external threats and in the end the research deduces that the industrial sector spatially him good and encouraging Resume capabilities on investment which will lead later to the events of the regional development of the study area (the province of Babylon).

key words:

Strategic spatial planning, strategic planning Mcefoukh quantity (QSPM), Matrix (SOWT) quantity.

Find unsheathed from the master of the researcher first message entitled (self capabilities of the place and Regional Development (Schematic strategic entrance)) submitted to the Urban and Regional Planning for Graduate Studies / University of Baghdad, the epicenter of the 2016.

* Master student in planning Center for Urban and Regional Graduate Studies / University of Baghdad.

** Center for Urban and Regional Planning for Graduate Studies / University of Baghdad

مقدمة:

التخطيط الاستراتيجي المكاني حظي باهتماما ملحوظا في العقدين الماضيين وعلى جميع المستويات العالمية والقارية والإقليمية والمحلية وتكاتفت اختصاصات علمية عديدة في ابرازه، فكان نتاج مشترك لمفكرين في علوم متنوعة مثل الإدارة والتخطيط والاستراتيجية والاقتصاد والجغرافيا والبيئة , ونتج من هذا الاهتمام انعكاس واضح في مجال التخطيط الحضري والإقليمي تمثل في تغيير اهتمامه التقليدي المتمثل بالتركيز على تخطيط استخدامات الأرض الى التركيز على التخطيط الاستراتيجي المكاني المبني على التحليل الاستراتيجي للبيئة الداخلية والخارجية للإقليم والغرض من هذا التحليل هو تشخيص نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات ومن ثم تحديد الموقف الاستراتيجي للقطاعات المكانية وبناءا على هذا الموقف الاستراتيجي يتم وضع الرسالة والاهداف والخطط الاستراتيجية والسياسات للقطاع الصناعي مكانياً.

مشكلة البحث :

أن أساليب تحليل القابليات الذاتية للقطاعات الاقتصادية ومنها الصناعي والمعتمدة حاليا في العراق تعاني الضعف في التحليل ويعود هذا لاسباب عديدة منها :

- اعتمادها مؤشرات التحليل والتخطيط المكاني التقليدي.

-عدم اعتمادها مؤشرات التحليل البيئي الاستراتيجي الشامل للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي مكانياً وعلى مستوى الاقليم ومحيطه المكاني .

إزاء ذلك ترتبت العديد من النتائج السلبية والتي عمقت الفجوة المكانية بين الأقاليم والذي ادى الى عدم تحقيق التنمية الإقليمية المتوازنة والشاملة.

هدف البحث:

يهدف البحث الى تحديد الموقف الاستراتيجي للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي باستخدام التحليل البيئي الاستراتيجي الكمي SWOT ومصفوفة التخطيط الاستراتيجي الكمية **(QSPM).**

فرضية البحث:

يفترض البحث ان القيام بالتخطيط الاستراتيجي للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي يعطي للخطط الإقليمية القطاعية بدائل استراتيجية واقعية وفاعلة في مواجهة التطورات والتحديات المعاصرة.

منهجية البحث:

اعتمدت منهجية البحث على الأسلوب التحليلي الوصفي الكمي للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي وباستخدام ثلاثة برامج في التحليل **(APSS,SPSS,Excel)**.

أهمية البحث:

تكمن أهمية البحث في الدور الذي يلعبه التخطيط الاستراتيجي في تحديد اهم القابليات الذاتية للقطاع الصناعي لكثير من دول العالم المتقدمة في تحقيق تنمية مكانية متوازنة من خلال إعطاء صورة واضحة وواقعية للبيئة الخارجية المحيطة للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي المحلي والمتمثلة في تحديد الفرص والتهديدات الموجودة وكذلك بيان نقاط القوة والضعف للبيئة الخارجية. وبعد دراسة ومعرفة البيئتين الداخلية والخارجية للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي يمكن تحديد المشاكل التي يعاني منها هذا القطاع ووضع الحلول الوقائية لها بناءا على المعطيات المكانية الموجودة في هذا القطاع .

الحدود الزمانية والمكانية للبحث: تضمنت حدود البحث زمانيا الفترة (2009-2014) ومكانيا تناول البحث القابليات الذاتية للصناعي في الوحدات المكانية لإقليم بابل والعراق.

هيكلية البحث: تضمن البحث ثلاثة مباحث :الاول التنمية الإقليمية واستراتيجياتها و الثاني التخطيط والتحليل الاستراتيجي المكاني والثالث الجانب العملي التطبيقي .

المبحث الأول : التنمية الإقليمية واستراتيجياتها

1-1 التنمية الإقليمية

التنمية عملية متعددة الابعاد وبالتالي فالتنمية هي ليست ظاهرة اقتصادية فقط كما يعتقد البعض بانها تهدف إلى احداث تغيرات جوهرية في المؤسسات الوطنية والبنى الاجتماعية المختلفة فحسب بل هي تعمل على تخفيف حدة الفوارق الإقليمية ومكافحة الفقر وتسريع عملية النمو الاقتصادي وتحسين نوعية الحياة ،كما تسعى التنمية بهذا المعنى إلى تحقيق الكفاية الذاتية للسكان والقدرة على اشباع الحاجات الاساسية لهم وكذلك تعزيز مبدأ احترام الذات Self-Esteem والحرية ليس فقط بمفهومها السياسي وانما بمفهومها الانساني الشامل كذلك والمتمثل بقدرة الانسان على الاختيار ،مثل اختيار نوعية حياته ومستقبله وصناعة ظروفه بالشكل الذي يلائمه وينسجم معه وبدون تدخل من قبل الاخرين (غنيم،2009،ص127).وكذلك عرفها سيرز Seers بانها مكافحة الفقر والبطالة والفوارق الإقليمية (الاجتماعية والاقتصادية) في بلد ما ،واذا ما تفاقمت حدة واحدة او اكثر من هذه المشاكل او جميعها فانه لا يمكننا اطلاق تسمية تنمية على ذلك حتى لو تضاعف الدخل الفردي والقومي في هذا البلد(غانم،1987،ص51).

1-2 الفوارق التنموية المكانية

الفوارق التنموية المكانية البينية والضمنية تعرف بانها الحالة التي تتباين فيها الاوضاع الاجتماعية والاقتصادية والقطاعية المكانية (صناعة) بصورة كمية ونوعية فيما بين مناطق الدولة الواحدة وداخل كل اقليم ويتم التعبير عادة عن هذه الفوارق من خلال مؤشرات كمية متعددة جداول (1) (الحداد،1992، ص229).

جدول رقم(1) مؤشرات الفوارق التنموية المكانية البينية والضمنية للقطاع الصناعي

	المؤشرات القطاع الصناعي
2	مساهمة الموقع التنافسي للوحدات المكانية في توفير فرص العمل
3	مساهمة مركبة التركيب الصناعي في خلق فرص العمل
4	قياس سرعة او بطا نمو القطاع الصناعي بالاعتماد على عدد العاملين
5	تأثير مركبة النمو الإقليمي على نمو فرص العمل في الاقليم

المصدر : اعداد الباحث بالاعتماد على مؤشرات وزارة التخطيط / دائرة التنمية الإقليمية.

وقد حدد سلاتر Slater سبعة انواع اساسية مـن الفوارق التنموية المكانيــة البينية والضمنية وهـــي كالآتي شكل (6) (غنيم، ابو زنط،2010، ص528-530):

1- الفوارق التنموية بين اقاليم الدولة Inter-regional

ويتم قياس هذا التفاوت باعتماد مقياس دخل الفرد لغرض معرفة أي الاقاليم التي تتمتع بالأزهار والرخاء الاقتصادي.

2- الفوارق التنموية بين الحضر والريف Urban-rural

ويتم تحديد هذا التفاوت من حيث مؤشر الانتاج وانواع النشاط الاقتصادي وتقسيم العمل والمواصلات والاتصالات.

3- الفوارق التنموية بين المناطق الحضرية Inter-urban

ويلاحظ هذا التفاوت على طول التسلسل الهرمي للاماكن الحضرية في عوامل كثيرة مثل توفر الخدمات الاجتماعية والمنافع العامة وانواع فرص العمل وتسهيلات الترفيه.... الخ.

4- الفوارق التنموية بين المناطق الريفية Inter-rural

ويمكن ملاحظتها من خلال النظر إلى الاختلافات في مستوى الدخول بين المؤسسات الانتاجية(في القطاع الزراعي) الكبيرة مثل الشركات متعددة الجنسيات وبين المؤسسات الوطنية التقليدية في القطاع الزراعي بالإضافة إلى التفاوت بين القطاعات الخدماتية للمجتمع كالصحة والتعليم.

5- الفوارق التنموية داخل الاقليم الواحد Intra- region

ويتم ملاحظة هذه الفوارق من خلال التفاوت في متوسط دخل الفرد في الاقليم.

6- الفوارق التنموية داخل المناطق الحضرية Intra- urban

وتلاحظ هذه الفوارق من خلال التفاوت في مستويات المعيشة بين المناطق السكنية داخل المدينة وانتشار الاحياء الفقيرة التي تعاني من نقصا في كثير من الوسائل الصحية والتعليمية بالإضافة إلى الارتفاع الكبير في الكثافات السكانية.

7- الفوارق التنموية داخل المناطق الريفية Intra- rural

ويمكن ملاحظة هذا التفاوت من خلال التباين بين مستوى وكم الخدمات التعليمية والصحية مكانيا.

ويمكن تلخيص اهم الاسباب الرئيسية التي ادت إلى الفوارق التنموية بشقيها الضمني والبيني بمجموعة من العوامل وكما يلي :

- استمرار تركز رأس المال الوطني العام والخاص في مناطق معينة وخصوصا عاصمة الدولة وبعض المراكز الإقليمية.

- تكون الاقاليم والمناطق الاكثر تطورا أكثر استقطابا للموارد الانتاجية من الاقاليم والمناطق الاقل تطورا على اعتبار ان الاولى تمثل مواقع أكثر انتاجية وأكثر ربحية.

- هجرة الأيدي العاملة وخصوصا الماهرة منها من المناطق الريفية والمدن إلى المدن الكبيرة.

- ضعف الترابطات الامامية والخلفية وخاصة في مجال النقل والاتصالات بين الاقاليم بعضها مع بعض وبين مناطق الاقليم الواحد.

1-3 استراتيجيات التنمية الإقليمية :

تعرف استراتيجيات التنمية الإقليمية على انها مجموعة الأهداف المطلوب تحقيقها عبر مديات الخطط الإقليمية القصيرة او المتوسطة او بعيدة المدى ضمن حدود الاقليم او الاقاليم المستهدفة بالتنمية، فالاستراتيجية تبنى في أي مستوى على تحليل شامل للقوانين الموضوعة التي تحكم نمو الاقتصاد (القومي والإقليمي والمحلي) وتضع تصورا لما يجب ان تكون عليه التنمية الإقليمية في المستقبل. وهناك مجموعة من الشروط الواجب الاخذ بها عند وضع أي استراتيجية ونذكر اهمها (سعدي،1989، ص163):

1- ان تكون الأهداف واقعية وقابلة للتحقيق ومبنية على القابليات الذاتية للإقليم.

2- ان تكون الأهداف متكاملة ومترابطة مع بعضها البعض.

3- الاعتماد على الذات في عملية وضع الاستراتيجية وان لا تكون مجرد نقل لاستراتيجيات الدول الاخرى، مع الاستفادة من التجارب الدولية وعدم الانعزال عنها.

4- ان تتسم الاستراتيجية بالاستمرارية والوضوح في جميع مراحلها.

5- ان تكون الاستراتيجية متضمنة درجة من المرونة تسمح لها بمواجهة المواقف غير المتوقعة في المستقبل.

ويرى البحث ان نجاح استراتيجية التنمية الإقليمية يعتمد بدرجة كبيرة على دقة مرحلة التحليل الاستراتيجي وهو جوهر عمليات التنمية الاجرائية للقابليات الذاتية للمكان(الاقليم) وهذه المرحلة تعتبر من اهم مراحل التخطيط الاستراتيجي لكونها تعتمد على تحليل منطقي عقلاني Rational Analysis للبيئتين الداخلية والخارجية للإقليم.

وفق ذلك نرى من الضروري بمكان ان نستعرض اهم الاستراتيجيات التي انتجها الفكر الاقتصادي التي يمكن اعتمادها في معالجة الوضع الاقتصادي للأقاليم المستهدفة من عملية التنمية الإقليمية وهي كما يلي:

4-1 الاستراتيجية الصناعية الوطنية والمحلية :

تهدف هذه الاستراتيجية إلى انشاء قاعدة صناعية تمكنها من تطوير مساهمةالقطاع الصناعي مكانيا, الذي يعتبر المحرك الرئيس في تنمية وتطور الدول المتقدمة فالتصنيع يتوقف عليه تصحيح الاختلالات الهيكلية المرتبطة بظاهرة التخلف وكما يؤكد المتخصصون ان توسيع القاعدة الصناعية للمجتمع سيؤدي إلى زيادة (مستوى وحجم قوى الانتاج) وان تطور قوى الانتاج المصاحبة لعملية التصنيع لابد وان يرافقها تغيير في علاقات الانتاج وهذا بدورها ستدفع عملية التصنيع للأمام ، حيث ان زيادة الاستثمارات في القطاع الصناعي يؤدي إلى ارتفاع معدلات نمو الدخل الصناعي وبالتالي ارتفاع نمو الدخل الإقليمي والقومي بصورة تزيد عن معدلات النمو السكاني، بالإضافة إلى ذلك ان زيادة الاستثمارات في القطاع الصناعي سوف يؤدي إلى زيادة طاقة هذا القطاع على استيعاب القوى العاملة كنتيجة للزيادة السكانية وكذلك تكون له القدرة على استيعاب اعداد كبيرة من القوى العاملة الفائضة من القطاعات الاخرى، وبالتالي يؤدي التصنيع إلى احداث تغيير هيكلي جوهري في الاقتصاد الإقليمي والقومي بموجبه تزداد الاهمية النسبية لهذا القطاع من حيث الدخل المتحقق منه والعمالة المستوعبة فيه وهذا يؤدي إلى تحقيق التنمية الاقتصادية (ياسيمينة،2005،ص20) .وتطبيق هذه الاستراتيجية للوصول إلى تحقيق جملة من الاهداف اهمها (القريشي،2010،ص302):

1- امتصاص الاعداد الفائضة من القطاعات الاقتصادية الاخرى او من البطالة اللارسمية (غير المثبتة احصائيا) بعد تأهيلها للعمل بالقطاع الصناعي و تعتبر واحدة من اهم الطرق الاساسية لمعالجة مشكلة البطالة المقنعة في القطاع الزراعي في الدول النامية.

2- زيادة معدلات النمو للإنتاج الصناعي وزيادة نسبته في تكوين الناتج الإقليمي والقومي.

3- اشباع حاجات السكان الاساسية من السلع المصنعة وتقليل الاعتماد على الاستيرادات لغرض تحقيق الوصول إلى الاكتفاء الذاتي.

4- زيادة الترابطات بين قطاعات الاقتصاد الإقليمي والوطني من خلال توزيع الانتاج بشبكة متداخلة بين القطاعات الاقتصادية المختلفة بالإضافة إلى توزيع الدخل والانتاج بشكل متوازن بين المناطق الحضرية والريفية.

5- تصحيح الاختلالات الهيكلية في الاقتصادين الإقليمي والقومي حيث يمتد مفهوم التنمية الصناعية بوصفه سياسة ليشمل كافة التغيرات الحاصلة في مجمل البنية الاقتصادية والاجتماعية والخدمية والعمرانية للبلد ككل.

المبحث الثاني :التخطيط والتحليل الاستراتيجي المكاني

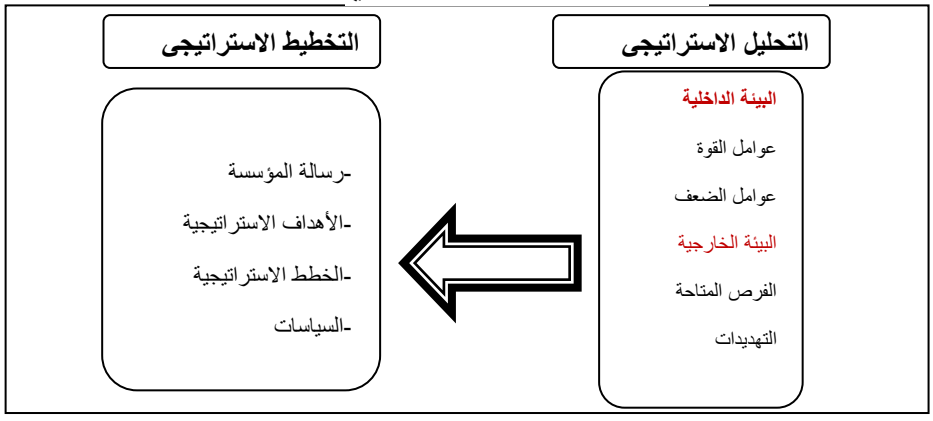
مقدمة:

التخطيط الاستراتيجي المكاني حظي باهتماما ملحوظا في العقدين الماضيين وعلى جميع المستويات العالمية والقارية والإقليمية والمحلية وتكاتفت اختصاصات علمية عديدة في ابرازه، فكان نتاج مشترك لمفكرين في علوم متنوعة مثل الإدارة والتخطيط والاستراتيجية والاقتصاد والجغرافيا والبيئة. ونتج من هذا الاهتمام انعكاس واضح في مجال التخطيط الحضري والإقليمي تمثل في تغيير اهتمامه التقليدي المتمثل بالتركيز على تخطيط استخدامات الأرض الى التركيز على التخطيط الاستراتيجي المكاني المبني على التحليل الاستراتيجي للبيئة الداخلية والخارجية للإقليم والغرض من هذا التحليل هو تشخيص نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات ومن ثم تحديد الموقف الاستراتيجي للقطاعات المكانية وبناءا على هذا الموقف الاستراتيجي يتم وضع الرسالة والاهداف والخطط الاستراتيجية والسياسات للقطاع الصناعي مكانياً.

2-1مفهوم التخطيط الاستراتيجي:

يعرف بانه "عملية بعيدة المدى تقود فيها الأهداف المحددة مسار تعبئة الموارد المتاحة والكامنة ويتم ذلك من خلال سلسلة من المراحل تبدأ بمسح الحالة الراهنة(المسح البيئي) وتشخيص الرؤية المستقبلية وتمر بتحليل نوعي وكمي لنقاط القوة والضعف في البيئة الداخلية وللفرص والتهديدات في البيئة الخارجية ،فتصاغ خارطة التغيير الاستراتيجي والتي تخضع لآليات محددة للتنفيذ ولمقاييس محددة للمتابعة سواء كان ذلك على مستوى تنظيم الاعمال او على مستوى الاقتصاد الوطني او الإقليمي او الاقتصاد القطاعي (معروف،2009،ص26).ويعتبر التخطيط الاستراتيجي عملية مستقبلية تهدف الى تحقيق الانتقال المنظم من الموقف الحالي الى موقف مستقبلي مستهدف يفوقه قيمة وقدرة على الإنجاز، وتسمى المرحلة الثانية من مراحل الإدارة الاستراتيجية بمرحلة التخطيط الاستراتيجي ويطلق عليها كذلك مرحلة صياغة الاستراتيجية والتي يسبقها عادة مرحلة التحليل الاستراتيجي للبيئتين (الداخلية والخارجية) شكل (1)،وتتضمن هذه المرحلة القيام بمجموعة من النشاطات النظرية الذهنية التحليلية ، فهي اذن مرحلة ليست تنفيذية ، ويعرف كذلك التخطيط الاستراتيجي "بانه عملية تطوير رؤية المؤسسة (الإقليم) ورسالتها وأهدافها وخططها الاستراتيجية وسياساتها للمرحلة القادمة ".ومرحلة التخطيط الاستراتيجي هي عملية تخطيطية تتضمن مجموعة من النشاطات الفكرية النظرية وتتطلب كذلك مستوى عالي من المهارات الفكرية (القطامين،2009،ص111). والتخطيط الاستراتيجي لا يتدفق بسلاسة من مرحلة الى أخرى، بل انه عملية ديناميكية مبتكرة، فوجهات النظر الجديدة والحقائق التي كشف النقاب عنها لهذا اليوم قد تُغير بشكل جيد للغاية بعض القرارات التي اتخذت أمس (Krumholz,1982,p163).

شكل (1) التخطيط الاستراتيجي



المصدر: الباحث بالاعتماد على (القطامين، احمد عطا الله، الإدارة الاستراتيجية (مفاهيم وحالات تطبيقية)، ط2، دار مجدلاوي للنشر والتوزيع،2009.

ويرى البحث ان التخطيط الاستراتيجي هو عملية بعيدة المدى تقود فيها الأهداف المحددة (المقررة) آلية تعبئة الموارد الحالية والكامنة من خلال سلسلة من المراحل تبدأ بإجراء مسح وتحليل كمي ووصفي للبيئتين (الداخلية والخارجية) وبناءا على نتائج التحليل يتم تشخيص الرؤية المستقبلية.

2-2 الأسئلة الأساسية للقيام بعملية التخطيط الاستراتيجي:

هناك أربعة أسئلة أساسية ينبغي على القائمين بالتحليل الإجابة عليها من اجل قيام المؤسسة (الإقليم او القطاع) بعملية التخطيط الاستراتيجي (القطامين،2009، ص24) وهي:

1-من نحن؟ (تحليل البيئة الداخلية للمؤسسة او الإقليم او القطاع).

2-اين نحن الآن؟ (تحليل البيئة الداخلية للمؤسسة او الإقليم او القطاع).

3-الى اين نريد ان نذهب؟ (تحديد البدائل الاستراتيجية).

4-ما الذي سوف نفعله كي نصل الى اهدافنا ؟(وضع الخطة الاستراتيجية).

3-2 دور المخططين في التخطيط المكاني الاستراتيجي:

التخطيط المكاني الاستراتيجي هو ليس مفهوم او أداة او اجراء منفرد، بل هو عبارة عن مجموعة من المفاهيم والادوات والإجراءات ويكون ملائما لأي حالة مكانية قيد الدراسة لغرض وضع خطة استراتيجية لها، ويمكن تحديد دور المخططين في التخطيط المكاني الاستراتيجي بما يلي(Albrechts,2001,p1):

2 القيام بالمسح البيئي المكاني والمتمثل بـــ (نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات) التي تواجه الحيز المدروس.

3 تحديد هوية شركاء التنمية stakeholders.

4 تطوير رؤى واستراتيجيات واقعية على المدى البعيد مع الاخذ بعين الاعتبار هيكل السلطة او عدم اليقين او القيم التنافسية المتوقعة.

5 تصميم هياكل صنع الخطة وتطوير المحتوى والتي يتم من خلالها التأثير وإدارة التغيير المكاني.

6 توليد طرق للتفاهم المتبادل من اجل البناء وتنظيم تأثير مجتمعي في مختلف المجالات المرتبطة بالمكان.

7 المراقبة والتغذية العكسية Feedback.

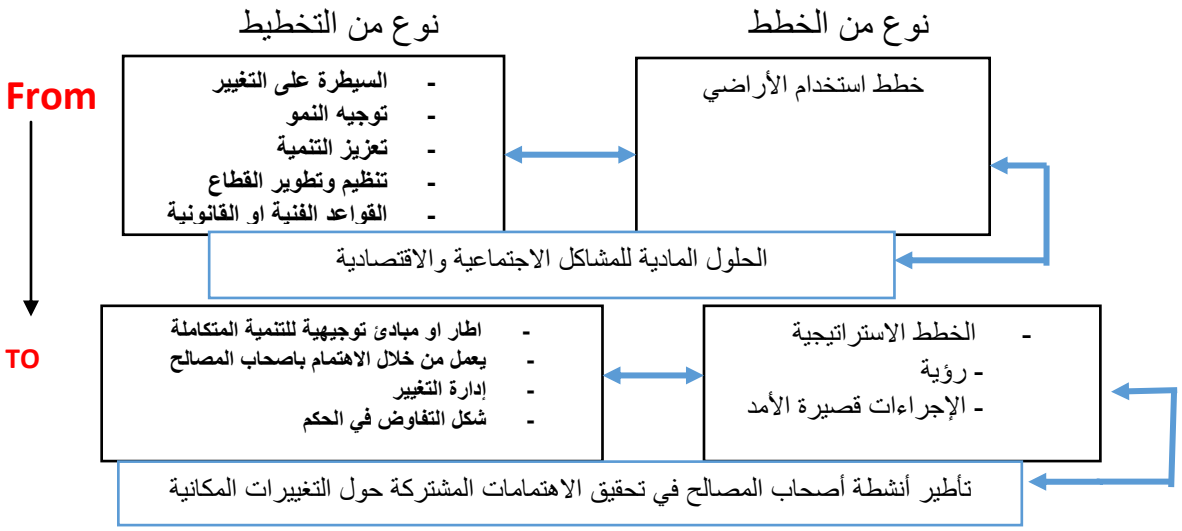
4-2 التحول من تخطيط استخدام الأراضي التقليدي الى التخطيط المكاني الاستراتيجي :.

وجدت اوربا نفسها في مواجهة مع مجموعة من التطورات والتحديات الكبرى والتعقيد المتزايد من القضايا العالمية مثل (ارتفاع التكنولوجيات، التغيرات المتسارعة في عمليات الإنتاج، ازمة الديمقراطية ،عدم المساواة ، الهجرة ،عولمة الثقافة والاقتصاد) ،وقلقها المتزايد حول المسار السريع والعشوائي للتنمية (المتفاوتة) ومشاكل التجزئة وارتفاع تكاليف الطاقة وتضخم السكان وزيادة الوعي على جميع المستويات من المستوى المحلي الى المستوى العالمي والقضايا البيئية (كالتغير المناخي...) والسعي فترة طويلة من اجل تنسيق افضل على المستويين الافقي والعمودي ،وعلاوة على ذلك رأت العديد من الحكومات الحاجة الى تبني أسلوب اكثر فاعلية لتخطيط المشاريع من اجل تعزيز التنمية الإقليمية والقدرة التنافسية للمدن وكذلك تزايد الوعي للحكومات بان عدد من مفاهيم التخطيط

مثل (المناطق الصناعية والمدن الملائمة للعيش والمدن المستدامة والمدن الإبداعية والمدن العادلة)لا يمكن ان يتحقق فقط من خلال تخطيط ثابت فعلي(تخطيط استخدام الأراضي التقليدي) (Alberchts,2008,p2).

كما ان الحكومات و دورها في التنظيم التقليدي لاستخدام الأراضي والصيانة الحضرية والإنتاج وإدارة الخدمات يتطلب منها ايضا مواكبة التطورات والتحديات العالمية الحديثة ،وهذا عمليا يعني التهيؤ لتخلي الحكومات عن نهج البيروقراطية واشراك أصحاب المهارات والموارد في الادارة والتخطيط(Ackoff,1981,p12)على سبيل الذكر نجد ان كثير من دول الاتحاد الأوربي التي كانت تركز على الالتزام بمحددات خطط استخدام الأراضي وعت بأن الاستمرار بهذا الالتزام سيجعل هذه الخطط اكثر جمودا وغير مرنة واقل استجابة للظروف المتغايرة ،علاوة على ذلك فان معظم خطط استخدام الأراضي تركز على الجوانب المادية فقط وتوفر الحلول المادية للمشاكل الاقتصادية والاجتماعية دون التدخل بالمشاكل الأخرى المتعلقة بالبيئة والمتغيرات المناخية والظروف الاجتماعية والعولمة الثقافية (Hort,1976,p22).

الشكل (2) يبين التحول المنهجي من تخطيط استخدام الأراضي التقليدي الى التخطيط الاستراتيجي المكاني



Source: **Alberchts.L, Strategic (spatial) planning reexamined, Catholic University of Leuven, Institute of Urban and Regional Planning, 2004, P748.**

ويرى البحث انه ينبغي على الانظمة التخطيطية الحديثة مكانيا ان تتبع منهج أكثر انفتاحاً واقل تعقيداً في تحديد برامج استخدامات الأراضي ليكون النظام أكثر مرونة للاستجابة بسرعة أكبر وبشكل كاف لتغير الظروف الاقتصادية والاجتماعية للبيئتين (الداخلية والخارجية). وان أفضل أسلوب لمواجهة هذه التطورات والتحديات العالمية الحديثة هو التحول الى منهج التخطيط الاستراتيجي المكاني الذي يعتبر أطار عمل متكامل للتنمية الشاملة ويعمل من خلال الاهتمام بأصحاب المصلحة وإدارة التغيير لينتج رؤية وخطط استراتيجية لمعالجة التحديات المكانية شكل (2).

5-2 مصفوفة التحليل الاستراتيجي (SOWT):

ويقصد به الطريقة التي من خلالها يتم رصد وتحليل نقاط القوة والضعف الداخلية في المنظمة (الإقليم) والفرص والتهديدات التي تتعرض لها المنظمة (الإقليم) (Armstrong,1996,p38). وكلمة SOWT هي مجموعة الحروف الأولى لنتائج تحليل البيئتين الداخلية والخارجية (Hill & Jones,2007,p19). ويعرف كذلك التحليل الاستراتيجي SOWT "بأنه التشخيص النظامي لعوامل القوة والضعف الداخلية والفرص والتهديدات الخارجية للوصول الى الاستراتيجية التي تمثل التوافق الأفضل ما بينهما"(Pearce & Robinson,1994,p175). اما ديفيس فقد وصف تحليل (SOWT) "بأنه أداة تخطيطية للنجاح في التعامل مع البيئة المتغيرة بالإضافة الى انه تقييم يتفحص ظروف البيئة الداخلية والخارجية سواء كانت مناسبة او غير مناسبة، ويقوم هذا التحليل على اساس افتراض ان الاستراتيجية الفعالة تستطيع ان تعزز ما يتعلق بالمنظمة (الإقليم) من نقاط قوة وفرص وتقليل إثر

نقاط الضعف والتهديدات ، ويتضمن التحليل الاستراتيجي البيئي دراسة البيئتين للمؤسسة (الإقليم او القطاع) بهدف تحديد العناصر الاستراتيجية في كليهما، والعناصر الاستراتيجية هي تلك المؤشرات المهمة التي من الممكن ان تؤثر إيجابا او سلبا على عمل المؤسسة (الإقليم او القطاع) في المستقبل، ويعتبر تحليل العناصر الاستراتيجية أداة بالغة الأهمية في معرفة الأوضاع التنافسية للمؤسسات والاقاليم والدول في مجال مقارنة وقياس الأوضاع الاستثمارية والاستراتيجية فيها (القطامين،2009، ص92).

ويرى البحث ان التحليل الاستراتيجي SOWT يساعد الباحثين بالتبصر بالماضي والتفكير في الحلول الممكنة للمشكلات القائمة او المحتملة، ويعتبر وسيلة فعالة تستخدم في التخطيط الاستراتيجي وتحديد الإمكانات والاولويات وخلق رؤية مشتركة لتحقيق استراتيجية التنمية. وكذلك يهدف الى تشخيص الوضع الحالي للإقليم من خلال تحديد نقاط قوته وضعفه الداخلية والفرص والتهديدات الخارجية التي تواجهه وفي جميع القطاعات (الصناعة، الزراعة، السياحية، والخدمات)، بما يساعد على تحديد حجم الفجوة بين الوضع القائم والوضع المستقبلي المنشود(الرؤية).

ويساعد هذا التحليل في صياغة الأهداف واختيار الاستراتيجيات (الموقف الاستراتيجي) الملائمة لتحقيق رؤية ورسالة الإقليم وبناء السيناريوهات المستقبلية.

2-6 نموذج تحليل مصفوفة SOWT:

يقوم تحليل مصفوفة SOWT على أساس مقارنة الفرص والتهديدات الخارجية مع القوة والضعف الداخلية الشكل (3) (Weihrich,1982,p54-55).

شكل (3) نموذج تحليل مصفوفة SOWT

البيئة الداخلية / البيئة الخارجية	عناصر القوة (S)	عناصر الضعف (W)
الفـــرص(O)	SO (استراتيجية تطويرية)	WO (استراتيجية علاجية)
التهديدات (T)	ST (استراتيجية دفاعية)	WT (استراتيجية انكماشية)

SURCE: Weihrich, H., The TOWS matrix: Tool for situational analysis. Long Range Planning, 1982.

وينتج من المصفوفة أعلاه أربع استراتيجيات هي:

- **استراتيجية SO**: مطابقة عناصر القوة الداخلية مع الفرص الخارجية، وتهدف الى استخدام نقاط القوة الداخلية للاستفادة من الفرص الخارجية لغرض تحقيق النمو (استراتيجية تطويرية).

- **استراتيجية WO**: مطابقة عناصر الضعف الداخلية مع الفرص الخارجية، وتهدف الى تحسين استراتيجيات نقاط القوة من خلال الاستفادة من الفرص الخارجية (استراتيجية علاجية).

- **استراتيجية ST**: مطابقة نقاط القوة الداخلية مع التهديدات الخارجية، وتهدف الى استخدام نقاط القوة لتجنب او الحد من التهديدات الخارجية (استراتيجية دفاعية).

- **استراتيجية WT**: مطابقة نقاط الضعف الداخلية مع التهديدات الخارجية، وتهدف الى الحد من نقاط الضعف الداخلية وتجنب التهديدات الخارجية (استراتيجية انكماشية).

7-2 مصفوفة التخطيط الاستراتيجي الكمية The Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM)

هي تقنية تحليلية تسعى بموضوعية وبطريقة كمية لاختيار أفضل استراتيجية للتنمية من استراتيجيات مصفوفة SWOT، بعد اجراء **تقييم كمي** للعوامل الداخلية (***Internal Factor***) والعوامل الخارجية (***External Factor***) وهنـــاك عدد من الخطوات لبناء هذه المصفوفة (QSPM) جدول (2) هي على النحو التالي (Azarnivanda,2013,p180):

1-العمود رقم (1) يتم ادراج عناصر العوامل الداخلية والخارجية (المتغيرات والمؤشرات) المهمة (الاستراتيجية).

2-العمود رقم (2) تعيين الأهمية النسبية(الوزن) لكل عامل من العوامل الداخلية والخارجية (المتغيرات والمؤشرات) حسب تأثيره واهميته بالنسبة للحالة المدروسة في الإقليم (مثلا قطاع زراعة او صناعة...الخ)، ويتم تحديد الأهمية النسبية (الوزن) بحيث تتراوح من واحد صحيح (هام جدا) الى الصفر (غير هام) ويكون مجموع الأهمية النسبية (الاوزان) يساوي واحد بغض النظر عن عددها.

3-العمود رقم (3) يحدد فيه الموقف الاستراتيجي لكل متغير او مؤشر على ضوء تميز الإقليم او القضاء بهذا المتغير او المؤشر قياسا بالأقاليم او الاقضية المنافسة، وذلك باستخدام مقياس ليكرت الرباعي وبالشكل التالي:

البيئة الداخليـة (ضعف كبير=1 ، ضعف=2 ، قوة=3 ، قوة كبيرة=4)

البيئة الخارجية (تهديد كبير=1 ، تهديد=2 ، فرصة =3 ، فرصة كبيرة=4)

4-العمود رقم (4) يحدد فيه الوزن المرجح لكل عامل (متغير او مؤشر) من العوامل الداخلية والخارجية، ويتم الحصول عليه من حاصل ضرب الأهمية النسبية (الوزن) × الموقف الاستراتيجي أي العمود رقم (2) × العمود رقم (3). والمجموع الكلي للوزن المرجح (الداخلي او الخارجي) يتراوح ما بين ($1<x<4$) يبين الموقف الاستراتيجي للبيئتين. وعندما يكون مجمـوع العوامل الداخليـــة (المتغيرات والمؤشرات) اقل من (2.5) **(تعني (2.5) المستوى المتوسط والناتج من (1+2+3+4÷10=4=2.5))** فهذا يدل على ان عوامل الضعف اكبر من عوامل القوة، واذا حدث العكس أي مجموع العوامل الداخلية اكبر من (2.5) فهذا يدل على ان عوامل القوة اكبر من عوامل الضعف، ونفس الشيء لمجموع العوامل الخارجية.

جدول (2) نموذج من مصفوفة التخطيط الاستراتيجي الكمية

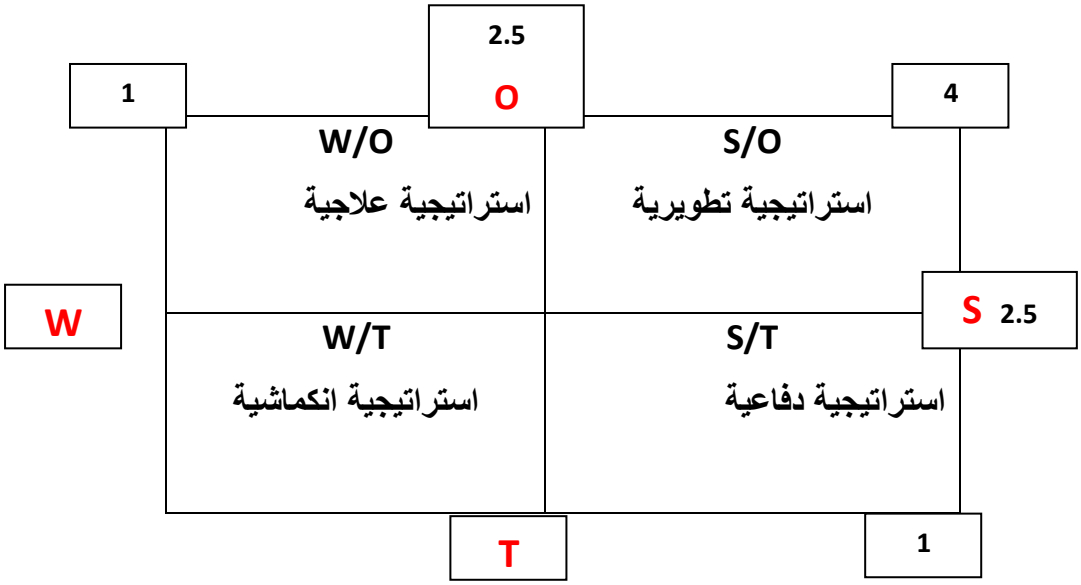
المتغيرات والمؤشرات		الأهمية النسبية	الموقف الاستراتيجي	الوزن المرجح	**المتغيرات والمؤشرات**		الأهمية النسبية	الموقف الاستراتيجي	الوزن المرجح
للعوامل الخارجية *External Factor* **(1)**		(2)	(3)	(4)	**للعوامل الداخلية** *Internal Factor* **(1)**		(2)	(3)	(4)
Opportunities	O1				*Strengths*	S1			
	O2					S2			
	O3					S3			

Threats	T1				*Weaknesses*	W1			
	T2					W2			
	T3					W3			
sum		∑=1		*1<x<4*	*sum*		∑=1		*1<x<4*

SURCE: David, F.R., 2011. Strategic management: concepts and case. Prentice Hall, 384p -

وبعد الانتهاء من تحديد الموقف الاستراتيجي للمنظمة (الإقليم او القطاع) في البيئتين الداخلية والخارجية، يمكننا استخدام مصفوفة SOWT الكمية لتحديد الموقف الاستراتيجي النهائي للقطاعات المكانية قيد الدراسة كما في المخطط (1) .(Selver&Vedat,2012,p232)

مخطط (1) مصفوفة SOWT الكمية للعوامل الداخلية والخارجية للقطاعات المكانية



ومن المخطط (1) يمكننا تحديد أفضل استراتيجية للتنمية القطاعية المكانية (الصناعة)، بناءا على تقييم الموقف الاستراتيجي الكمي للعوامل الداخلية والخارجية في مصفوفة التخطيط الاستراتيجي الكمية (**QSPM**). ومن خلال هذه الاستراتيجية يمكننا تحديد العناصر الاستراتيجية المهمة التي تبنى عليها الرسالة والاهداف والخطط الاستراتيجية والسياسات للقطاعات قيد الدراسة.

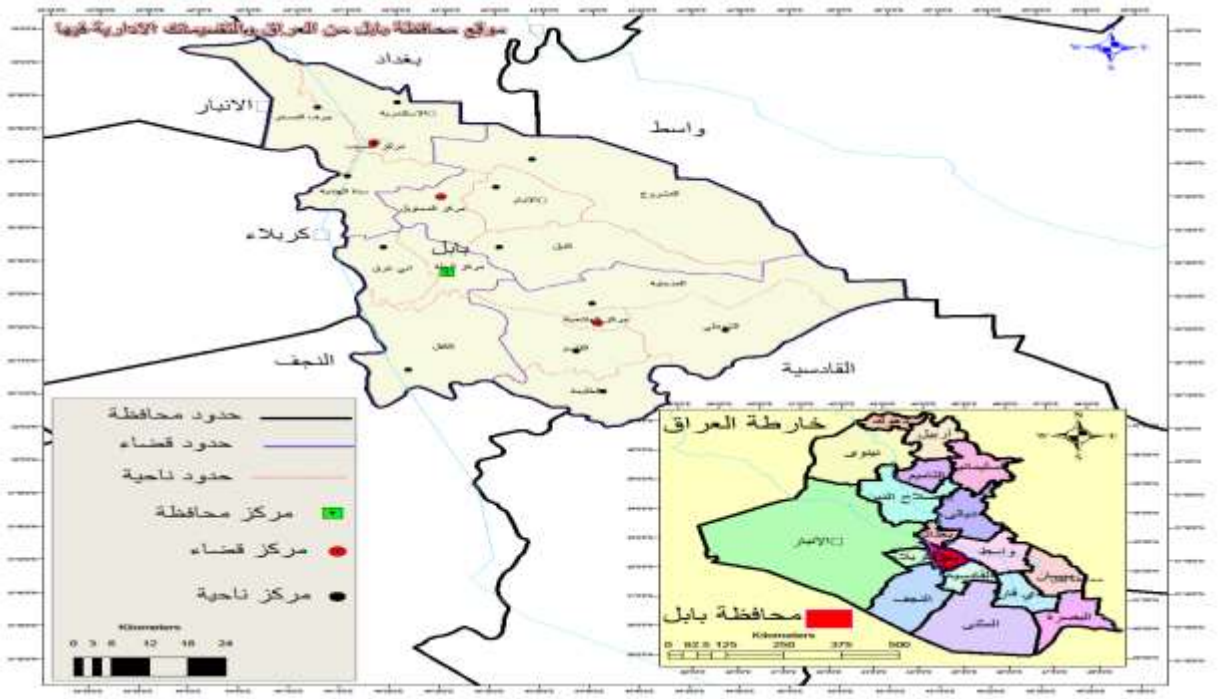
المبحث الثالث :الجانب العملي

تحليل القابليات الذاتية للقطاع الصناعي لمنطقة الدراسة (إقليم بابل)

3-1 الموقع الجغرافي لمنطقة الدراسة (إقليم بابل)

تحد المحافظة من جهة الشمال العاصمة بغداد ومن الشمال الغربي محافظة الأنبار ومن الغرب محافظة كربلاء المقدسة ومن الجنوب الغربي محافظة النجف الأشرف ومن الجنوب محافظة القادسية ومن الشرق تحدها محافظة واسط . تقع محافظة بابل على خط الطول 26,44 وخط العرض 29,32 وترتفع عن مستوى سطح البحر 0, 27 م صورة خريطة (1).

صورة خريطة رقم (1) إقليم بابل



المصدر : **وزارة التخطيط، دائرة التنمية الإقليمية والمحلية، وحدة تخطيط بابل. ،خطة التنمية المكانية لمحافظة بابل 2011-2020.**

2-1-3 التقسيمات الإدارية : ويضم إقليم بابل أربعة وحدات مكانية (اقضية) جدول (3)هي:.

جدول رقم (3) مساحات الوحدات المكانية (الاقضية) لإقليم بابل

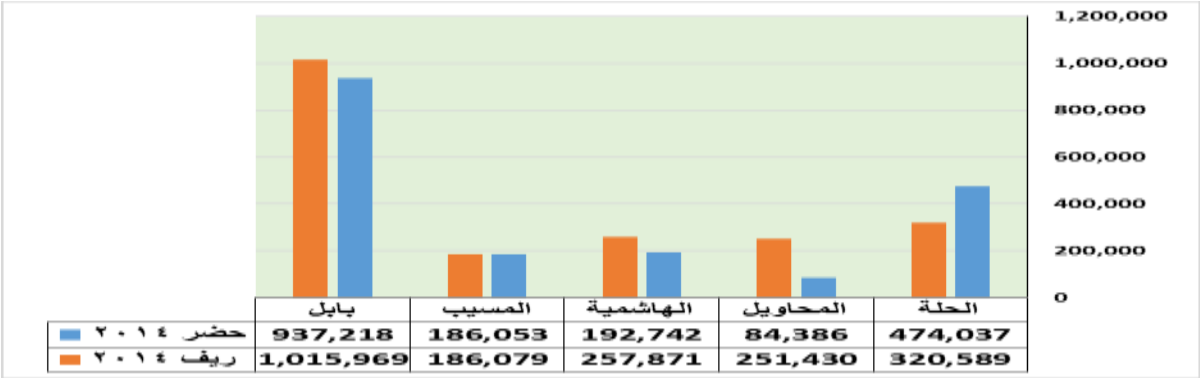
الوحدات المكانية	مساحة القضاء (كم^2)	% من مساحة الاقليم
الحلة	878	0.17
المحاويل	1667	0.33
الهاشمية	1646	0.32
المسيب	928	0.18
المجموع	5119	1.00

المصدر : وزارة التخطيط، دائرة التنمية الإقليمية والمحلية، وحدة تخطيط بابل. ،خطة التنمية المكانية لمحافظة بابل 2011-2020

2-3 توزيع السكان حسب البيئة

يشكل سكان الحضر 48% من سكان إقليم بابل وهذه النسبة مقسمة على الوحدات المكانية بالترتيب (الحلة، الهاشمية، المسيب، المحاويل) وبالنسب التالية (51%،21%،20%،9%). اما سكان الريف فيشكل 52% من سكان إقليم بابل وهذه النسبة مقسمة على الوحدات المكانية بالترتيب (الحلة، المحاويل ، الهاشمية، المسيب) وبالنسب التالية (32%،25%،25%،18%) شكل (4).

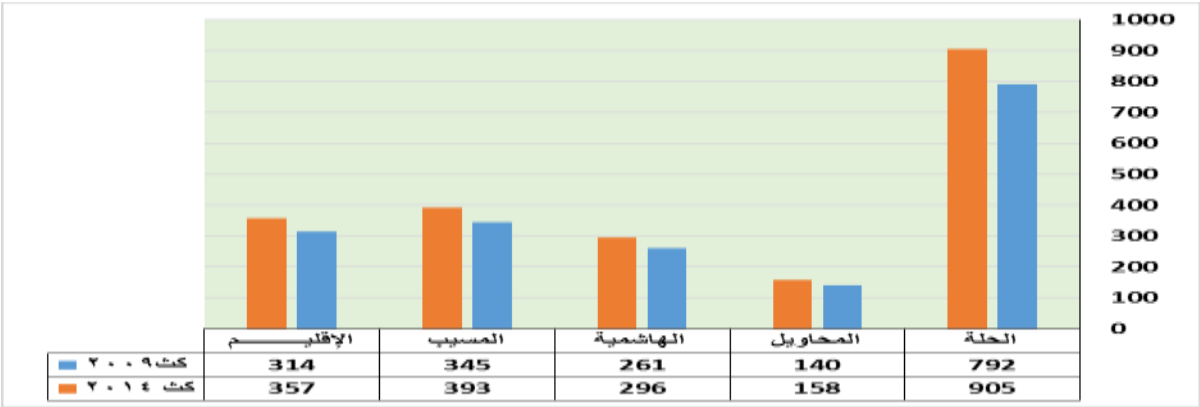
شكل رقم (4) توزيع السكان على الوحدات المكانية حسب البيئة للعام 2014



المصدر : الباحث بالاعتماد بيانات وزارة التخطيط /الجهاز المركزي للاحصاء وباستخدام برنامج Excel

2-3 الكثافة السكانية : يمكن تلخيص التغير بالكثافة السكانية للوحدات المكانية بالشكل (5) خلال فترة التحليل.

شكل رقم (5) مقارنة الكثافة السكانية للوحدات المكانية للفترة 2009-2014



المصدر : الباحث بالاعتماد بيانات وزارة التخطيط /الجهاز المركزي للاحصاء وباستخدام برنامج Excel

3-3 تحليل (Shift –Share) لنمو العمالة(للصناعات الكبيرة) للعراق ولأقضية إقليم بابل (2009-2014).

3-3-1 تحليل Shift –Share لنمو العمالة(للصناعات الكبيرة) في بابل مقارنة مع العراق

يبين جدول ملحق رقم (1) ان معدل نمو العمالة الإقليمية لمنطقة الدراسة (إقليم بابل) مقارنة مع العراق حقق معدل نمو متراجع حيث ظهر انخفاضا كبير في عدد العمالة خلال الفترة (2009-2014) ومقداره (5677) فرصة عمل وبمعدل نمو مقداره (-32 %). ويعزى سبب هذا الانخفاض الى الأسباب التالية:

أ- ان (0.99) من هذا الانخفاض يُفسر من قبل مركبة النمو الوطني (NS) ،حيث يلاحظ من بيانات جدول ملحق رقم (1) ان هناك انخفاض في النشاط الاستثماري على المستوى الوطني للصناعات الكبيرة بنسبة 0.31 خلال فترة التحليل وأدى هذا الانخفاض الى التأثير على الإقليم في انخفاض فرص العمل فيه بمقدار(5628) فرصة عمل موزعة على جميع الصناعات .

ب- واما الانحراف السالب الباقي ومقداره (-49) فرصة عمل ناتجة من : (-5677)-(-5628)= -49 فرصة عمل

فقد تم تفسيره من خلال مركبات التحول **(RS+IM) وكما يلي :**

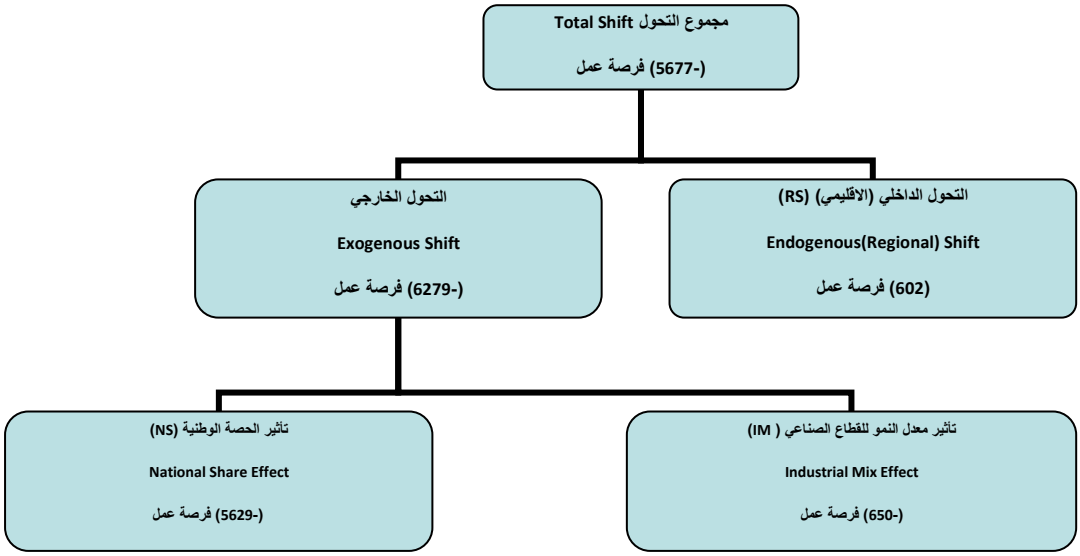
1–فسرت مركبة التحول التفاضلي (RS) ان الموقع التنافسي للإقليم ساهم بخلق (602) فرصة عمل وهناك صناعات ساهمت ايجابيا بنمو العمالة ومقدارها (1074) فرصة عمل واخرى ساهمت بالنمو السلبي ومقدارها (472) جدول ملحق رقم (2).وهذا النمو السلبي ربما بسبب انسحاب عدد من المستثمرين في هذه الصناعات والتحول الى أنشطة أخرى او الانتقال الى أقاليم اخرى.

2–واما مركبة التركيب الصناعي (IM) فكان لها تأثير إيجابي على نمو العمالة الإقليمية لبعض الصناعات ومقداره (1169) فرصة عمل وكذلك تأثير سلبي اكبر على النمو للبعض الاخر من الصناعات ومقداره (1819) فرصة عمل .وان اجمالي تأثير هذا العامل (IM) أدى الى انخفاض عدد فرص العمل بمقدار (650) فرصة عمل من الإقليم (بابل). وجدول ملحق رقم (3) يبين أي الفروع الصناعية التي كان تأثير مركبة التركيب الصناعي (IM) عليها موجبا او سالبا وحسب الرتبة.

ومن تحليلنا لمقدار الانحراف **(RS+IM)** يتضح ان هناك انحرافات موجبة لبعض الصناعات أي معدل نموها أسرع من معدل النمو للقطاع الصناعي الوطني لنفس الصناعة. وعلى العكس توجد هناك صناعات ذات انحرافات سالبة أي معدل نمو العمالة فيها ابطأ من معدل النمو الوطني لنفس الصناعة جدول ملحق رقم (4). وبشكل عام فان مجموع الانحرافات لجميع الصناعات الكبيرة في الإقليم تنمو ابطا من معدل النمو الصناعي الوطني بمقدار (–49) فرصة عمل.

ونستنتج ان المؤشرات المكانية التي أدت الى تراجع نمو العمالة الإقليمية في إقليم بابل ناتج من حاصل جمع تأثير العوامل الخارجية المتمثلة بتأثير النمو الوطني (NS) بمقدار (–5628) فرصة عمل وتأثير التركيب الصناعي (IM) بمقدار (–650) فرصة عمل وتأثير العوامل الداخلية (العوامل الموقعية) المتمثلة بمركبة التحول التفاضلي (RS) بمقدار (602) فرصة عمل شكل (6) .

الشكل (6) تأثير العوامل المكانية (الداخلية والخارجية) على مجموع نمو العمالة في محافظة بابل.



المصدر: الباحثين بالاعتماد على :عياصرة، ثائر، النماذج والطرق الكمية في التخطيط وتطبيقاتها في الحاسوب، عمان ،ط 1،دار حامد للنشر والتوزيع،2011.ص290.

3-3-2 تحليل Shift –Share لنمو حجم الايدي العاملة في الصناعة على مستوى الوحدات المكانية مقارنة مع إقليم بابل

3-3-2-1 تحليل Shift –Share لنمو حجم الايدي العاملة الصناعية في قضاء الحلة مقارنة مع إقليم بابل

جدول رقم (4) تحليل التحول والحصة لنمو حجم الايدي العاملة للصناعات الكبيرة في قضاء الحلة للفترة (2009-2014)

رمز	الفروع الصناعية في قضاء الحلة	% للتغير للقضاء	SS التغير للقضاء	% للتغير للاقليم	RR غير للاقليم	NS	IM	RS	RS+IM
1	تحضير وحفظ الفواكه والخضروات	-0.30	-30	-0.30	-30	-17	-13	0	-13
2	صناعة منتجات طواحين الحبوب ومخلفات طحن الحبوب	0.00	0	-0.06	-19	-43	28	15	43
3	صناعة المشروبات المرطبة (غير الكحولية),انتاج المياه المعدنية	3.74	352	5.90	555	-16	571	-203	368
4	تحضير وغزل الالياف النسيجية ,نسج المنسوجات	-0.46	-1643	19.88	-1643	-613	-1030	0	-1030
5	صناعة المستحضرات الصيدلانية والكيماويات الدوائية والمنتجات النباتية	-0.88	-219	-0.99	-219	-43	-176	0	-176
6	صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية	4.22	578	3.68	506	-23	128	473	601
11	صناعة منتجات الاغذية الاخرى غير المصنفة في محل اخر		20	0.03	2	0	0	20	20
13	صناعة المنتجات اللدائنية	0.67	20	0.67	20	-5	25	0	25
16	صناعة منتجات افران الكوك		77	1.33	53	0	0	77	77
17	صناعة المنتجات المعدنية اللافلزية غير المصنفة في محل اخر	-1.00	-145	-0.82	-135	-25	-94	-26	-120
	المجموع	-0.21	-990	-0.17	-910	-785	-561	356	-205
	النسب المئوية		1.00			0.79	0.57	-0.36	

المصدر : اعداد الباحث بالاعتماد على بيانات وزارة التخطيط /قسم الإحصاء الصناعي /المنشات الصناعية الكبيرة للفترة 2009-2014 وباستخدام برنامج Excel

يبين الجدول (4) ان معدل نمو العمالة في قضاء الحلة مقارنة مع اقليم بابل حقق معدل نمو متراجع حيث ظهر انخفاظا كبير بمقدار (990) فرصة عمل وبمعدل نمو مقداره (21%-) خلال فترة التحليل ويعزى سبب هذا الانخفاض الى الاسباب التالية :

أ- ان (79%) من هذا الانخفاض يُفسر **من** قبل مركبة النمو الاقليمي (NS) ، حيث يلاحظ من بيانات الجدول (4) ان هناك انخفاض في النشاط الاستثماري على المستوى الإقليمي للصناعات الكبيرة بنسبة (17%) خلال فترة التحليل وأدى هذا الانخفاض الى التأثير على القضاء في انخفاض فرص العمل فيه بمقدار(785) فرصة عمل موزعة على جميع الصناعات في القضاء.

ب- واما الانحراف السالب الباقي ومقداره (205-) فرصة عمل ناتجة من: (990 -)-(785-)= 205- فرصة عمل

فقد تم تفسيره من خلال مركبات التحول (RS+IM) **وكما يلي :**

1- فسرت مركبة التحول التفاضلي (RS) ان الموقع التنافسي للقضاء ساهم بخلق (356) فرصة عمل وهناك صناعات ساهمت ايجابيا بنمو العمالة ومقدارها (585) فرصة عمل واخرى ساهمت بالنمو السلبي ومقدارها (229) جدول ملحق رقم (5).وهذا النمو السلبي ربما بسبب انسحاب عدد من المستثمرين في هذه الصناعات والتحول الى أنشطة أخرى او الانتقال الى اقضية اخرى.

2- واما مركبة التركيب الصناعي (IM) فكان لها تأثير إيجابي على نمو العمالة في قضاء الحلة لبعض الصناعات ومقداره (752) فرصة عمل وكذلك تأثير سلبي اكبر على النمو للبعض الاخر من الصناعات ومقداره (1313) فرصة عمل .وان اجمالي تأثير هذا العامل (IM) أدى الى انخفاض عدد فرص العمل بمقدار (561) فرصة عمل من قضاء

الحلة. والجدول ملحق رقم (6) يبين أي الفروع الصناعية التي كان تأثير مركبة التركيب الصناعي (IM) عليها موجبا او سالبا وحسب الرتبة.

ومن تحليلنا لمقدار الانحراف **(RS+IM)** يتضح ان هناك انحرافات موجبة لبعض الصناعات أي معدل نموها أسرع من معدل النمو للقطاع الصناعي للاقليم لنفس الصناعة. وعلى العكس توجد هناك صناعات ذات انحرافات سالبة أي معدل نمو العمالة فيها ابطأ من معدل النمو الاقليمي لنفس الصناعة جدول ملحق رقم (7). وبشكل عام فان مجموع الانحرافات لجميع الصناعات الكبيرة في القضاء تنمو ابطا من معدل النمو الصناعي الوطني بمقدار (-205) فرصة عمل.

3-3-2-2 تحليل Shift –Share لنمو حجم الايدي العاملة الصناعية في قضاء المحاويل مقارنة مع إقليم بابل

جدول رقم (5) تحليل التحول والحصة لنمو حجم الايدي العاملة للصناعات الكبيرة في قضاء المحاويل (2009-2014)

الرمز	الفروع الصناعية في قضاء المحاويل	% للتغير للقضاء	SS التغير للقضاء	% للتغير للاقليم	RR غير للاقليم	NS	IM	RS	RS+IM
6	صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية	-0.91	-369	0.76	506	278	30	-677	-647
11	صناعة منتجات الاغذية الاخرى غير المصنفة في محل اخر	-0.24	-18	0.03	2	52	-50	-20	-70
	المجموع	-0.81	-387	0.69	508	330	-20	-697	-717
	النسب المئوية		1.00			-0.85	0.05	1.80	

المصدر : اعداد الباحث بالاعتماد على بيانات وزارة التخطيط /قسم الإحصاء الصناعي /المنشآت الصناعية الكبيرة للفترة 2009-2014 وباستخدام برنامج Excel

يبين الجدول (5) ان معدل نمو العمالة في قضاء المحاويل مقارنة مع اقليم بابل حقق معدل نمو متراجع حيث ظهر انخفاضا بمقدار (387) فرصة عمل وبمعدل نمو مقداره (81%-) خلال فترة التحليل ويعزى سبب هذا الانخفاض الى الاسباب التالية:

أ- ان (85%) من هذا الانخفاض يُفسر **من** قبل مركبة النمو الاقليمي (NS)، حيث يلاحظ من بيانات الجدول (18) ان هناك ارتفاع في النشاط الاستثماري على مستوى الإقليم(بابل) للصناعات الكبيرة بنسبة (69%) خلال فترة التحليل وأدى هذا الارتفاع الى التأثير على القضاء في ارتفاع فرص العمل فيه بمقدار (330) فرصة عمل موزعة على جميع الصناعات في القضاء.

ب- واما الانحراف السالب الباقي ومقداره (717-) فرصة عمل ناتجة من : (387-)-(330)= 717- فرصة عمل

فقد تم تفسيره من خلال مركبات التحول **(RS+IM) وكما يلي :**

1-فسرت مركبة التحول التفاضلي (RS) ان فقدان الموقع التنافسي للقضاء ساهم بفقدان (697) فرصة عمل لجميع الصناعات الموجودة في قضاء المحاويل جدول (5).وهذا النمو السلبي ربما بسبب انسحاب عدد من المستثمرين في هذه الصناعات والتحول الى أنشطة أخرى او الانتقال الى اقضية اخرى.

2-واما مركبة التركيب الصناعي (IM) فكان لها تأثير إيجابي على نمو العمالة في قضاء المحاويل لصناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية ومقداره (30) فرصة عمل وكذلك تأثير سلبي على النمو لصناعة منتجات الاغذية الاخرى غير المصنفة في محل اخر ومقداره (50) فرصة عمل .وان اجمالي تأثير هذا العامل (IM) أدى الى انخفاض عدد فرص العمل بمقدار (20) فرصة عمل من قضاء المحاويل. والجدول ملحق رقم (8) يبين أي الفروع الصناعية التي كان تأثير مركبة التركيب الصناعي (IM) عليها موجبا او سالبا.

ومن تحليلنا لمقدار الانحراف **(RS+IM)** يتضح ان الصناعات في قضاء المحاويل ذات انحرافات سالبة أي معدل نمو العمالة فيها ابطأ من معدل النمو الاقليمي لنفس الصناعات جدول (5). وبشكل عام فان مجموع الانحرافات لجميع الصناعات الكبيرة في القضاء تنمو ابطا من معدل النمو الصناعي الاقليمي بمقدار (-717) فرصة عمل.

3-3-2-3 تحليل Shift –Share لنمو حجم الايدي العاملة الصناعية في قضاء الهاشمية مقارنة مع إقليم بابل

جدول رقم (6) تحليل التحول والحصة لنمو حجم الايدي العاملة للصناعات الكبيرة في قضاء الهاشمية (2009-2014)

الرمز	الفروع الصناعية في قضاء الهاشمية	% للتغير للقضاء	SS التغير للقضاء	% للتغير للاقليم	RR غير للاقليم	NS	IM	RS	RS+IM
3	صناعة المشروبات المرطبة (غير الكحولية)،إنتاج المياه المعدنية		203	5.90	555	0	0	203	203
6	صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية	2.43	297	0.76	506	172	-79	204	125
14	صناعة الاصناف المنتجة من الخرسانة والاسمنت والجص	1.28	131	1.28	131	144	-13	0	-13
15	صناعة الحديد الصلب القاعديين	2.00	60	2.00	60	42	18	0	18
	المجموع	2.72	691	1.41	1252	358	-74	407	333
	النسب المئوية		1.00			0.52	-0.11	0.59	

المصدر : اعداد الباحث بالاعتماد على بيانات وزارة التخطيط /قسم الإحصاء الصناعي /المنشات الصناعية الكبيرة للفترة 2009-2014 وباستخدام برنامج Excel

يبين الجدول (6) ان معدل نمو العمالة في قضاء المحاويل مقارنة مع اقليم بابل حقق معدل نمو حيث ظهر ارتفاعا بمقدار (691) فرصة عمل وبمعدل نمو مقداره(2.72%) خلال فترة التحليل ويعزى سبب هذا الانخفاض الى الاسباب التالية :

أ- ان (52%) من هذا الارتفاع يُفسر **من** قبل مركبة النمو الاقليمي (NS)، حيث يلاحظ من بيانات الجدول (6) ان هناك ارتفاع في النشاط الاستثماري على المستوى الإقليمي للصناعات الكبيرة بنسبة (1.41%) خلال فترة التحليل وأدى هذا الارتفاع الى التأثير الإيجابي على القضاء في ارتفاع فرص العمل فيه بمقدار (691) فرصة عمل موزعة على جميع الصناعات الموجودة في القضاء.

ب- واما الانحراف الموجب الباقي ومقداره (333) فرصة عمل ناتجة من : (691)-(358)= 333 فرصة عمل

فقد تم تفسيره من خلال مركبات التحول **(RS+IM) وكما يلي :**

1-فسرت مركبة التحول التفاضلي (RS) ان الموقع التنافسي للقضاء ساهم بخلق (407) فرصة عمل للصناعات الموجودة في قضاء الهاشمية جدول (6).وهذا النمو الايجابي ربما بسبب جذب عدد من المستثمرين في هذه الصناعات من الاقضية الأخرى.

2-واما مركبة التركيب الصناعي (IM) فكان لها تأثير إيجابي على نمو العمالة في قضاء المحاويل لصناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية ومقداره (30) فرصة عمل وكذلك تأثير سلبي على النمو لصناعة منتجات الاغذية الاخرى غير المصنفة في محل اخر ومقداره (50) فرصة عمل .وان اجمالي تأثير هذا العامل (IM) أدى الى انخفاض عدد فرص العمل بمقدار (20) فرصة عمل من قضاء المحاويل. والجدول ملحق رقم (9) يبين أي الفروع الصناعية التي كان تأثير مركبة التركيب الصناعي (IM) عليها موجبا او سالبا.

ومن تحليلنا لمقدار الانحراف **(RS+IM)** يتضح ان هناك انحرافات موجبة لبعض الصناعات أي معدل نموها أسرع من معدل النمو للقطاع الصناعي للاقليم لنفس الصناعة. وعلى العكس توجد هناك صناعة واحدة (صناعة الاصناف المنتجة من الخرسانة والاسمنت والجص) ذات انحراف سالب أي معدل نمو العمالة فيها ابطأ من معدل النمو الاقليمي لنفس الصناعة جدول (7). وبشكل عام فان مجموع الانحرافات لجميع الصناعات الكبيرة في القضاء تنمو اسرع من معدل النمو الصناعي الاقليمي بمقدار (333) فرصة عمل.

4-2-3-3 تحليل Shift –Share لنمو حجم الايدي العاملة الصناعية في قضاء المسيب مقارنة مع إقليم بابل

جدول رقم (7) تحليل التحول والحصة لنمو حجم الايدي العاملة للصناعات الكبيرة في قضاء المسيب (2009-2014)

الرمز	الفروع الصناعية في قضاء المسيب	% للتغير للقضاء	SS التغير للقضاء	% للتغير للاقليم	RR غير للاقليم	NS	IM	RS	RS+IM
2	صناعة منتجات طواحين الحبوب ومخلفات طحن الحبوب	-0.25	-19	-0.06	-19	-30	25	-15	11
7	صناعة منتجات الالبان	-1.00	-56	-1.00	-56	-22	-34	0	-34
8	صناعة المواد الكيماوية الاساسية باستثناء الاسمدة والمركبات الازوتية	-0.25	-557	-0.25	-557	-866	309	0	309
9	صناعة الاسمنت والجير والجص	-1.00	-796	-1.00	-796	-310	-486	0	-486
10	صناعة الالات الزراعية وآلات الحراثة	-0.45	-2540	-0.45	-2540	-2189	-351	0	-351
12	صناعة المركبات ذات المحركات	-0.27	-1009	-0.27	-1009	-1466	457	0	457
16	صناعة منتجات افران الكوك	-0.60	-24	1.33	53	-16	69	-77	-8
17	صناعة المنتجات المعدنية اللافلزية غير المصنفة في محل اخر	0.50	10	-0.82	-135	-8	-9	26	18
المجموع		-0.40	-4991	-0.39	-5059	-4905	-20	-66	-86
النسب المئوية			1.000			0.98	0.00	0.01	

المصدر : اعداد الباحث بالاعتماد على بيانات وزارة التخطيط /قسم الإحصاء الصناعي /المنشآت الصناعية الكبيرة للفترة 2009-2014 وباستخدام برنامج Excel

يبين الجدول (7) ان معدل نمو العمالة لقضاء المسيب مقارنة مع إقليم بابل حقق معدل نمو متراجع حيث ظهر انخفاضا كبير في عدد العمالة خلال الفترة (2009-2014) ومقداره (4991) فرصة عمل وبمعدل نمو مقداره (-40 %). ويعزى سبب هذا الانخفاض الى الأسباب التالية:

أ- ان (98%) من هذا الانخفاض يُفسر من قبل مركبة النمو الوطني (NS) ،حيث يلاحظ من بيانات الجدول (7) ان هناك انخفاض في النشاط الاستثماري على المستوى الاقليمي للصناعات الكبيرة بنسبة (39%) خلال فترة التحليل وأدى هذا الانخفاض الى التأثير على القضاء في انخفاض فرص العمل فيه بمقدار(4905) فرصة عمل موزعة على جميع الصناعات في قضاء المسيب.

ب- واما الانحراف السالب الباقي ومقداره (-86) فرصة عمل ناتجة من : (-4991)-(-4905)= -86 فرصة عمل

فقد تم تفسيره من خلال مركبات التحول (RS+IM) **وكما يلي :**

1-فسرت مركبة التحول التفاضلي (RS) ان فقدان الموقع التنافسي للإقليم ساهم بفقدان (66) فرصة عمل وهناك صناعات ساهمت ايجابيا بنمو العمالة ومقدارها (26) فرصة عمل واخرى ساهمت بالنمو السلبي ومقدارها (92) جدول ملحق رقم (10) وهذا النمو السلبي ربما بسبب انسحاب عدد من المستثمرين من هذه الصناعات والتحول الى أنشطة أخرى او الانتقال الى اقضية اخرى.

2-واما مركبة التركيب الصناعي (IM) فكان لها تأثير إيجابي على نمو العمالة الإقليمية لبعض الصناعات ومقداره (860) فرصة عمل وكذلك تأثير سلبي اكبر على النمو للبعض الاخر من الصناعات ومقداره (880) فرصة عمل .وان اجمالي تأثير هذا العامل (IM) أدى الى انخفاض عدد فرص العمل بمقدار (20) فرصة عمل من الإقليم (بابل). والجدول ملحق رقم (11) يبين أي الفروع الصناعية التي كان تأثير مركبة التركيب الصناعي (IM) عليها موجبا او سالبا وحسب الرتبة.

ومن تحليلنا لمقدار الانحراف **(RS+IM)** يتضح ان هناك انحرافات موجبة لبعض الصناعات أي معدل نموها أسرع من معدل النمو للقطاع الصناعي الوطني لنفس الصناعة. وعلى العكس توجد هناك صناعات ذات انحرافات سالبة أي معدل نمو العمالة فيها ابطأ من معدل النمو الوطني لنفس الصناعة جدول ملحق رقم (12). وبشكل عام فان مجموع الانحرافات لجميع الصناعات الكبيرة في القضاء تنمو ابطا من معدل النمو الصناعي الإقليمي(بابل) بمقدار (−86) فرصة عمل.

3-3-3 تحليل التحول والحصة لنمو العمالة (لجميع الصناعات الكبيرة) في الوحدات المكانية مقارنة مع إقليم بابل

يبين الجدول الملحق (13) ان تغير العمالة في قضاء الحلة كان سلبياً وبمقدار(990) فرصة عمل والسبب يعود الى تأثير العوامل الثلاثة **(مركبة النمو الإقليمي(NS)= −785 , مركبة التركيب الصناعي (IM) = −561 ، مركبة التحول التفاضلي (RS) = 356)**

وكذلك كان تغير العمالة في قضاء المحاويل كان سلبياً وبمقدار(387) فرصة عمل والسبب يعود الى تأثير العوامل الثلاثة **(مركبة النمو الإقليمي(NS)= 330, مركبة التركيب الصناعي (IM) = − 19 ، مركبة التحول التفاضلي (RS) = − 697)**

وتغير العمالة في قضاء الهاشمية كان ايجابيا وبمقدار(691) فرصة عمل والسبب يعود الى تأثير العوامل الثلاثة **(مركبة النمو الإقليمي(NS)= 358, مركبة التركيب الصناعي (IM) = − 74 ، مركبة التحول التفاضلي (RS) = 407)** .

وأخيرا تغير العمالة في قضاء المسيب كان سلبياً وبمقدار(4991) فرصة عمل والسبب يعود الى تأثير العوامل الثلاثة (مركبة النمو الإقليمي(NS)= − 4905 , مركبة التركيب الصناعي (IM) = − 21 ، مركبة التحول التفاضلي (RS) = − 65) شكل (7).

شكل رقم (7) يبين تحليل (Shift−Share) لجميع الصناعات في الوحدات المكانية

	RS+IM	RS	IM	NS	تغير العمالة في الاقضية SS
الحلة	-205	356	-561	-785	-990
المحاويل	-717	-697	-19	330	-387
الهاشمية	333	407	-74	358	691
المسيب	-86	-65	-21	-4905	-4991
المجموع للاقليم					-5677

المصدر :الباحث بالاعتماد على جدول ملحق(13)

3-3-4 مؤشرات القابليات الذاتية للقطاع الصناعي

ومن تحليلنا للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي لإقليم بابل استنتجنا مجموعة من المؤشرات المكانية الداخلية والخارجية للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي جدول ملحق (14،15)

3-2-3 تحليل استمارة الاستبيان

3-2-3-1 وصف عينة البحث

شملت عينة الاستبيان فئتين:

الفئةالأولى: ركزت على المستوى المركزي وتضم مجوعتين الأولى أساتذة مركز التخطيط الحضري والإقليمي في جامعة بغداد وبواقع (8 اشخاص) وهم يمثلون خبرات اكاديمية متنوعة والمجموعة الثانية تضم خبراء وعاملين من دائرة التنمية الإقليمية في وزارة التخطيط وبواقع (7 اشخاص) للقطاع الصناعي.

الفئة الثانية : فقد تمثلت على المستوى الإقليمي المحلي وضمت مجموعتين الأولى موظفي وزارة الصناعة (5 اشخاص) في محافظة بابل والمجموعة الثانية لجنة التخطيط الاستراتيجي (5 اشخاص) في مجلس محافظة بابل وهي تمثل خليط متجانس من ممثلي القطاع الخاص والمجتمع المدني). وتم تحديد حجم العينة (25) بالاعتماد على جـدول (Krejcie & Morgan) وبمستوى دلالـة (95%) ونسبـة خطأ (5%) (**Krejcie & Morgan,1970,p607**) وبرنامج (APSS).

3-2-3-2 برنامج تحليل البيانات وفق التحليل الكمي الاستراتيجيQSOWT

استخدم في تحليل و معالجة البيانات برنامج المعالج العربي في الإحصاء الاجتماعي APSS (Arab Processor in Social Statistics) وتحديدا خيارات مقياس ليكرت (Likert Scale) الرباعي للمؤشرات الداخلية (ضعف كبير=1 ، ضعف =2 ، قوة=3 ،قوة كبيرة=4) وللمؤشرات الخارجية (تهديد كبير=1 ، تهديد =2 ، فرصة =3 ، فرصة كبيرة=4).

5-3-2-3 تحليل نتائج استبيان القابليات الذاتية للقطاع الصناعي في منطقة الدراسة:

تم جمع المعلومات الخاصة باستبيان القابليات الذاتية للقطاع الزراعي الحيواني وتبويبها وتحليلها باستخدام برنامج (EXCEL، APSS) ومن ثم قمنا بإدخالها الى مصفوفة التخطيط الاستراتيجي الكمية وتوصلنا الى ان الوزن المرجح للمؤشرات المكانية للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي الداخلية يساوي (2.72) نقطة وهذا اعلى من المتوسط (2.5) نقطة ويدل هذا على ان عوامل القوة في هذا القطاع اكثر من عوامل الضعف أي بمعنى اخر ان البيئة الداخلية للقطاع الصناعي تمتلك عوامل قوة كثيرة. اما الوزن المرجح للمؤشرات المكانية الخارجية فانه ظهر يساوي (2.93) نقطة وهو اعلى من المتوسط (2.5) نقطة وهذا يدل على ان الفرص لهدا القطاع أكبر من التهديدات أي بمعنى اخر ان البيئة الخارجية للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي تمتلك فرص كثيرة جدول (9).

جدول (9) مصفوفة التخطيط الاستراتيجي الكمية(QSPM)للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي لاقليم بابل (2009-2014)

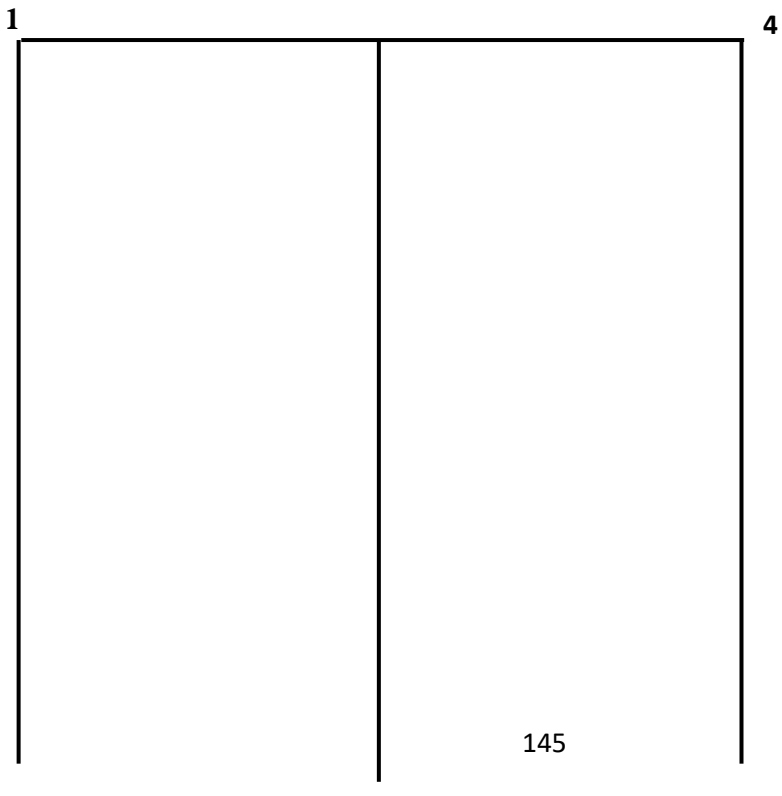
المؤشرات المكانية للعوامل الخارجية External Factor		الأهمية النسبية	الموقف الاستراتيجي	وزن المرجح	المؤشرات المكانية للعوامل الداخلية Internal Factor		الأهمية النسبية	الموقف الاستراتيجي	الوزن المرجح
Opportunities					Strengths	S2	0.05	4	0.21
	O1	0.08	3	0.25		S4	0.05	3	0.15
	O2	0.19	4	0.76		S6	0.05	4	0.21
	O4	0.19	4	0.76		S8	0.05	3	0.15
	O6	0.20	4	0.82		S13	0.05	3	0.15
						S14	0.05	3	0.15
						S13	0.05	3	0.15
						S15	0.05	3	0.15
						S17	0.05	4	0.21
						S20	0.05	3	0.15

						S22	0.05	3	0.15
						S23	0.05	3	0.15
						S24	0.06	4	0.24
						S26	0.06	4	0.24
Threats	T3	0.08	1	0.08	Weaknesses	W1	0.02	1	0.02
	T5	0.07	1	0.07		W3	0.03	1	0.03
	T7	0.10	1	0.10		W5	0.02	1	0.02
	T8	0.08	1	0.08		W7	0.02	1	0.02
						W9	0.02	1	0.02
						W11	0.03	1	0.03
						W12	0.02	1	0.02
						W16	0.02	1	0.02
						W18	0.03	1	0.03
						W19	0.02	1	0.02
						W21	0.03	1	0.03
						W25	0.02	1	0.02
				2.93					2.72

المصدر : الباحث بالاعتماد على نتائج الاستبيان جدول ملحق(16،17)

الاستنتـاجـات : بعد الانتهاء من تحديد الموقف الاستراتيجي للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي في إقليم بابل في البيئتين الداخلية والخارجية، يمكننا استخدام مصفوفة SOWT الكمية لتحديد الموقف الاستراتيجي النهائي لهذا القطاع الحيوي.

مخطط(2) مصفوفة SOWT الكمية للمؤشرات الداخلية والخارجية للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي لإقليم بابل



المصدر :الباحث بالاعتماد على بيانات جدول رقم (9).

ومن مخطط (2) نستنتج ان أفضل استراتيجية للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي هي النقطة (C) أي وجود مؤشرات قوة داخلية ومؤشرات فرص خارجية (استراتيجية تطويرية S/O)، بناءا على تقييم الموقف الاستراتيجي الكمي للعوامل الداخلية والخارجية في مصفوفة التخطيط الاستراتيجي الكمية (QSPM) جدول (12). ومن خلال هذه الاستراتيجية يمكننا تحديد العناصر الاستراتيجية المهمة التي تبنى عليها الرسالة والاهداف والخطط الاستراتيجية والسياسات لهذا القطاع.

التوصـــــات

2.5

1- تبني أسلوب اكثر فاعلية لتخطيط المشاريع الصناعية o تعزيز التنمية الإقليمية والقدرة التنافسية للمدن وافضل أسلوب هو التخطيط الاستراتيجي.

2- اعتماد التخطيط الاستراتيجي المكاني الكمي في جميع القطاعات الاقتصادية المكانية وخصوصا الصناعة المبني على التحليل الاستراتيجي والغرض من هذا التحليل هو تشخيص نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات ومن ثم تحديد الموقف الاستراتيجي للقطاعات مكانياً، وبناءا على هذا الموقف الاستراتيجي يتم وضع الرسالة والاهداف والخطط الاستراتيجية والسياسات لهذه القطاعات مكانياً.

3- تنشيط الاستثمار في البيئة الاساسية الإقليمية بناءا على الميزة النسبية للقابليات الذاتية للإقليم (صناعة).

4- توفير معلومات وبيانات وخرائط بشكل مستمر ومحدثة ولجميع عناصر الخطط الاقتصادية والاجتماعية المكانية.

5- نلاحظ من خلال الاستنتاجات بان القابليات الذاتية للقطاع الصناعي تمتلك مؤشرات قوة داخلية ومؤشرات فرص متعددة خارجية (استراتيجية تطويرية S/O). يوصي البحث بالتركيز على مؤشرات القوة الداخلية وتعزيزها لتقليل مؤشرات الضعف الداخلية واستثمار مؤشرات الفرص الخارجية لتقليل مؤشرات التهديدات الخارجية وبهذه الطريقة نستطيع وضع رؤية ورسالة واهداف قابلة للتطبيق لانها اعتمدت على التحليل الدقيق للواقع التنموي لهذا القطاع الحيوي.

المصادر :

1- الحداد، عوض، الاوجه المكانية للتنمية الإقليمية، دار الاندلس، الاسكندرية،1992.
2- غنيم ،عثمان محمد،مقدمة في التخطيط التنموي الاقليمي،ط1،عمان،دار الصفاء للنشر والتوزيع،2009.
3- الحبيب، فايز ابراهيم، التنمية الاقتصادية بين النظرية وواقع الدول النامية، عمادة شؤون المكتبات، جامعة الملك سعود، الرياض،1994.
4- سعدي، محمد صالح السعدي، التخطيط الإقليمي نظرية–توجه–تطبيق، جامعة بغداد بيت الحكمة مطبعة التعليم العالي –موصل،1989.
5- القريشي، محمد صالح تركي، علم الاقتصاد والتنمية، ط1، دار اثراء للنشر والتوزيع، عمان،2010.
6- معروف، هوشيار، التخطيط الاستراتيجي،ط1،دار وائل للنشر،عمان،2009.
7–القطامين، احمد عطا الله، الإدارة الاستراتيجية (مفاهيم وحالات تطبيقية)، ط2، دار مجدلاوي للنشر والتوزيع،2009.

المجلات والبحوث

1–غانم ،سيد عبد مطلب،ادارة التنمية المستقلة–ابعاد وتخوم جديدة،مجلة المستقبل العربي،عدد106 ،بيروت،1987.

الرسائل والاطاريح

1–ياسيمينة، زرنوح، اشكالية التنمية المستدامة في الجزائر (دراسة تقييمية)، رسالة ماجستير كلية العلوم وعلوم التسيير،2005.

دراســـات

1- غنيم ،عثمان محمد ،ابو زنط،ماجدة،الفوارق التنموية المكانية بين خطط التنمية ونظام الابنية والتنظيم للمدن والقرى ، العلوم الانسانية والاجتماعية،المجلد 37،العدد3، 2010.

المصادر الأجنبية

الكتب

1- ACKOFF, R. " Creating the corporate future". John Wiley, New York,1981.
2- Armstrong, Michel, Management processes and Functions, CIPT, London,1996.
3- David, F.R., 2011. Strategic management: concepts and case. Prentice Hall, 384p
4- Hill, Charles & Garcth Jones , Strategic Management – An integrated approach, Houghton Miffin company, New York,2007.
5- HART, D.A. " Strategic Planning in London", Oxford, Pergamon Press.1976.
6- Pearce II, John A., Robinson, Jr., Richard, B. "Competitive Strategy: Formulation, Implementation,"5thEd., Irwin Inc, Boston,1994.
7- Weihrich, H., The TOWS matrix: Tool for situational analysis. Long Range Planning, 1982.

البحوث والدوريات والمجلات المنشورة

1- Albrechts, Louis," Planners' role in strategic spatial planning", University of Leuven,2001.

2- Albrechts, Louis," Strategic Spatial Planning Revisited Experiences from Europe", Catholic Leuven University, Belgium ,2008.

3- A. Azarnivanda, M.E. Banihabib," The Identification of Effective Factors of Strategic Implementation in Water Resources Management (Case Study: Lake Urmia Basin)", Journal of Desert 18 (2013).
4- Krumholz N, ``A retrospective view of equity planning, Cleveland, 1969 - 1979" Journal of the American Planning Association 48, 1982.
5- Selver & Vedat," SUGGESTIONS ON RURAL DEVELOPMENT FOR TUZLA RIVER BASIN (NW TURKEY)", Journal of World of Turks, ZFWT Vol.4, No.3(2012).

جدول رقم (1) تحليل التحول والحصة لنمو العمالة الاقليمية للصناعات الكبيرة في إقليم بابل مقارنة مع العراق للفترة (2009-2014)

الرمز	الفروع الصناعية	الإقليـــــم		% للتغير	SS	العـــراق		% للتغير	RR	NS	IM	RS	RS+IM
		$e^{t}_{ij\,2009}$	e^{t-1}_{ij2014}			E^{t}_{ij2009}	E^{t-1}_{ij2014}						
1	تحضير وحفظ الفواكه والخضروات	100	70	-0.30	-30	353	268	-0.24	-85	-31	7	-6	1
2	صناعة منتجات طواحين الحبوب ومخلفات طحن الحبوب	327	308	-0.06	-19	6778	5958	-0.12	-820	-103	63	21	84
3	صناعة المشروبات المرطبة (غير الكحولية),انتاج المياه المعدنية	94	649	5.90	555	1647	2427	0.47	780	-29	74	510	584
4	تحضير وغزل الالياف النسيجية ,نسج المنسوجات	3606	1963	-0.46	-1643	19650	10588	-0.46	-9062	-1131	-532	20	-512
5	صناعة المستحضرات الصيدلانية والكيماويات الدوائية والمنتجات النباتية	250	31	-0.88	-219	2640	1040	-0.61	-1600	-78	-73	-67	-141
6	صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية	663	1169	0.76	506	13176	18487	0.40	5311	-208	475	239	714
7	صناعة منتجات الالبان	56	0	-1.00	-56	7068	5002	-0.29	-2066	-18	1	-40	-38
8	صناعة المواد الكيماوية الاساسية باستثناء الاسمدة والمركبات الازوتية	2225	1668	-0.25	-557	4888	3879	-0.21	-1009	-698	238	-98	141
9	صناعة الاسمنت والجير والجص	796	0	-1.00	-796	18451	4264	-0.77	-14187	-250	-362	-184	-546
10	صناعة الالات الزراعية وآلات الحراثة	5625	3085	-0.45	-2540	5625	3085	-0.45	-2540	-1764	-776	0	-776
11	صناعة منتجات الاغذية الاخرى غير المصنفة في محل اخر	75	77	0.03	2	201	141	-0.30	-60	-24	1	24	26
12	صناعة المركبات ذات المحركات	3768	2759	-0.27	-1009	3768	2759	-0.27	-1009	-1181	172	0	172
13	صناعة المنتجات اللدائنية	30	50	0.67	20	1414	846	-0.40	-568	-9	-3	32	29
14	صناعة الاصناف المنتجة من الخرسانة والاسمنت والجص	102	233	1.28	131	10363	7031	-0.32	-3332	-32	-1	164	163
15	صناعة الحديد الصلب القاعديين	30	90	2.00	60	1841	1621	-0.12	-220	-9	6	64	69
16	صناعة منتجات افران الكوك	40	93	1.33	53	150	598	2.99	448	-13	132	-66	66
17	صناعة المنتجات المعدنية اللافلزية غير المصنفة في محل اخر	165	30	-0.82	-135	1616	400	-0.75	-1216	-52	-72	-11	-83
المجموع للاقليم		17952	12275	-0.32	-5677	99629	68394	-0.31	-31235	-5628	-650	602	-49
النسب المئوية					1					0.991	0.115	-0.106	

المصدر : اعداد الباحث بالاعتماد على بيانات وزارة التخطيط /قسم الإحصاء الصناعي /المنشآت الصناعية الكبيرة للفترة 2009-2014 وباستخدام برنامج Excel .

جدول رقم (2) يبين مركبة التحول التفاضلي (RS) للصناعات التي ساهمت بشكل ايجابي او سلبي بنمو العمالة للفترة (2009-2014) في اقليم بابل

رمز	الفروع الصناعية	RS(+)	الرتبة	RS(-)	الرتبة
3	صناعة المشروبات المرطبة (غير الكحولية),انتاج المياه المعدنية	510	1		
6	صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية	239	2		
14	صناعة الاصناف المنتجة من الخرسانة والاسمنت والجص	164	3		
15	صناعة الحديد الصلب القاعديين	64	4		
13	صناعة المنتجات اللدائنية	32	5		
11	صناعة منتجات الاغذية الاخرى غير المصنفة في محل اخر	24	6		
2	صناعة منتجات طواحين الحبوب ومخلفات طحن الحبوب	21	7		
4	تحضير وغزل الالياف النسيجية ,نسج المنسوجات	20	8		
10	صناعة الالات الزراعية وآلات الحراثة	0	9		
12	صناعة المركبات ذات المحركات	0	9		
1	تحضير وحفظ الفواكه والخضروات			-6	1
17	صناعة المنتجات المعدنية اللافلزية غير المصنفة في محل اخر			-11	2
7	صناعة منتجات الالبان			-40	3
16	صناعة منتجات افران الكوك			-66	4
5	صناعة المستحضرات الصيدلانية والكيماويات الدوائية والمنتجات النباتية			-67	5
8	صناعة المواد الكيماوية الاساسية باستثناء الاسمدة والمركبات الازوتية			-98	6
9	صناعة الاسمنت والجير والجص			-184	7
المجموع الصافي = -472+1074 = 602 فرصة عمل		1074		-472	

المصدر: الباحث بالاعتماد على جدول ملحق رقم (1)

جدول رقم (3) يبين مركبة التركيب الصناعي (IM) للصناعات التي ساهمت بشكل ايجابي او سلبي بنمو العمالة للفترة (2009-2014) في اقليم بابل

رمز	الفروع الصناعية	IM(+)	الرتبة	IM(-)	الرتبة
6	صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية	475	1		
8	صناعة المواد الكيماوية الاساسية باستثناء الاسمدة والمركبات الازوتية	238	2		
12	صناعة المركبات ذات المحركات	172	3		
16	صناعة منتجات افران الكوك	132	4		
3	صناعة المشروبات المرطبة (غير الكحولية),انتاج المياه المعدنية	74	5		
2	صناعة منتجات طواحين الحبوب ومخلفات طحن الحبوب	63	6		
1	تحضير وحفظ الفواكه والخضروات	7	7		
15	صناعة الحديد الصلب القاعديين	6	8		
7	صناعة منتجات الالبان	1	9		
11	صناعة منتجات الاغذية الاخرى غير المصنفة في محل اخر	1	9		
14	صناعة الاصناف المنتجة من الخرسانة والاسمنت والجص			-1	1
13	صناعة المنتجات اللدائنية			-3	2
17	صناعة المنتجات المعدنية اللافلزية غير المصنفة في محل اخر			-72	3
5	صناعة المستحضرات الصيدلانية والكيماويات الدوائية والمنتجات النباتية			-73	4
9	صناعة الاسمنت والجير والجص			-362	5
4	تحضير وغزل الالياف النسيجية ,نسج المنسوجات			-532	6
10	صناعة الالات الزراعية وآلات الحراثة			-776	7
المجموع الصافي = 1169 – 1819 = -650 فرصة عمل		1169		-1819	

المصدر : الباحث بالاعتماد على جدول ملحق رقم (1)

جدول رقم (4) يبين الصناعات التي تنمو ابطأ او اسرع من معدل النمو الصناعي الوطني لاقليم بابل للفترة (2009-2014)

رمز	الفروع الصناعية	(+)(RS+IM)	الرتبة	(-)(RS+IM)	الرتبة
6	صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية	714	1		
3	صناعة المشروبات المرطبة (غير الكحولية),انتاج المياه المعدنية	584	2		
12	صناعة المركبات ذات المحركات	172	3		
14	صناعة الاصناف المنتجة من الخرسانة والاسمنت والجص	163	4		
8	صناعة المواد الكيماوية الاساسية باستثناء الاسمدة والمركبات الازوتية	141	5		
2	صناعة منتجات طواحين الحبوب ومخلفات طحن الحبوب	84	6		
15	صناعة الحديد الصلب القاعديين	69	7		
16	صناعة منتجات افران الكوك	66	8		
13	صناعة المنتجات اللدائنية	29	9		
11	صناعة منتجات الاغذية الاخرى غير المصنفة في محل اخر	26	10		
1	تحضير وحفظ الفواكه والخضروات	1	11		
7	صناعة منتجات الالبان			-38	1
17	صناعة المنتجات المعدنية اللافلزية غير المصنفة في محل اخر			-83	2
5	صناعة المستحضرات الصيدلانية والكيماويات الدوائية والمنتجات النباتية			-141	3
4	تحضير وغزل الالياف النسيجية ,نسج المنسوجات			-512	4
9	صناعة الاسمنت والجير والجص			-548	5
10	صناعة الالات الزراعية وآلات الحراثة			-776	6
	المجموع الصافي = 2049 – 2098 = - 49 فرصة عمل	2049		-2098	

المصدر : الباحث بالاعتماد على جدول ملح رقم (1)

جدول رقم (5) يبين مركبة التحول التفاضلي (RS) للصناعات التي ساهمت بشكل ايجابي او سلبي بنمو العمالة في قضاء الحلة للفترة (2009-2014)

رمز	الفروع الصناعية	RS(+)	الرتبة	RS(-)	الرتبة
6	صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية	473	1		
16	صناعة منتجات افران الكوك	77	2		
11	صناعة منتجات الاغذية الاخرى غير المصنفة في محل اخر	20	3		
2	صناعة منتجات طواحين الحبوب ومخلفات طحن الحبوب	15	4		
1	تحضير وحفظ الفواكه والخضروات	0	5		
4	تحضير وغزل الالياف النسيجية ,نسج المنسوجات	0	5		
5	صناعة المستحضرات الصيدلانية والكيماويات الدوائية والمنتجات النباتية	0	5		
13	صناعة المنتجات اللدائنية	0	5		
17	صناعة المنتجات المعدنية اللافلزية غير المصنفة في محل اخر			-26	1
3	صناعة المشروبات المرطبة (غير الكحولية),انتاج المياه المعدنية			-203	2
	المجموع الصافي = 585-229 = 365 فرصة عمل	585		-229	

المصدر : الباحث بالاعتماد على جدول رقم (4)

جدول رقم (6) يبين مركبة التركيب الصناعي (IM) للصناعات التي ساهمت بشكل ايجابي او سلبي بنمو العمالة في قضاء الحلة

رمز	الفروع الصناعية	IM(+)	الرتبة	IM(-)	الرتبة
3	صناعة المشروبات المرطبة (غير الكحولية),انتاج المياه المعدنية	571	1		
6	صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية	128	2		
2	صناعة منتجات طواحين الحبوب ومخلفات طحن الحبوب	28	3		
13	صناعة المنتجات اللدائنية	25	4		
11	صناعة منتجات الاغذية الاخرى غير المصنفة في محل اخر	0	5		
16	صناعة منتجات افران الكوك	0	5		

1	تحضير وحفظ الفواكه والخضروات			-13	1
17	صناعة المنتجات المعدنية اللافلزية غير المصنفة في محل اخر			-94	2
5	صناعة المستحضرات الصيدلانية والكيماويات الدوائية والمنتجات النباتية			-176	3
4	تحضير وغزل الالياف النسيجية ,نسج المنسوجات			-1030	4
المجموع الصافي = 752 – 1313 = -561 فرصة عمل			**752**	**-1313**	

المصدر : الباحث بالاعتماد على جدول رقم (4)

جدول رقم (7) يبين الصناعات التي تنمو ابطأ او اسرع من معدل النمو الصناعي الاقليمي خلال فترة التحليل (2009-2014) في قضاء الحلة

رمز	الفروع الصناعية	(+)(RS+IM	الرتبة	(-)(RS+IM	الرتبة
6	صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية	601	1		
3	صناعة المشروبات المرطبة (غير الكحولية),انتاج المياه المعدنية	368	2		
16	صناعة منتجات افران الكوك	77	3		
2	صناعة منتجات طواحين الحبوب ومخلفات طحن الحبوب	43	4		
13	صناعة المنتجات اللدائنية	25	5		
11	صناعة منتجات الاغذية الاخرى غير المصنفة في محل اخر	20	6		
1	تحضير وحفظ الفواكه والخضروات			-13	1
17	صناعة المنتجات المعدنية اللافلزية غير المصنفة في محل اخر			-120	2
5	صناعة المستحضرات الصيدلانية والكيماويات الدوائية والمنتجات النباتية			-176	3
4	تحضير وغزل الالياف النسيجية ,نسج المنسوجات			-1030	4
المجموع الصافي = 1134 – 1339 = - 205 فرصة عمل		**1134**		**-1339**	

المصدر : الباحث بالاعتماد على جدول رقم (4)

جدول رقم (8) يبين مركبة التركيب الصناعي (IM) للصناعات التي ساهمت بشكل ايجابي او سلبي بنمو العمالة في اقليم بابل

رمز	الفروع الصناعية	IM(+)	الرتبة	IM(-)	الرتبة
6	صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية	30			
11	صناعة منتجات الاغذية الاخرى غير المصنفة في محل اخر			-50	
المجموع الصافي = 30 – 50 = -20 فرصة عمل		**30**		**-50**	

المصدر : الباحث بالاعتماد على جدول رقم (5)

جدول رقم (9) يبين مركبة التركيب الصناعي (IM) للصناعات التي ساهمت بشكل ايجابي او سلبي بنمو العمالة في اقليم بابل

رمز	الفروع الصناعية	IM(+)	الرتبة	IM(-)	الرتبة
15	صناعة الحديد الصلب القاعديين	18	1		
3	صناعة المشروبات المرطبة (غير الكحولية),انتاج المياه المعدنية	0	2		
14	صناعة الاصناف المنتجة من الخرسانة والاسمنت والجص			-13	1
6	صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية			-79	2
المجموع الصافي = 18 – 92 = -74 فرصة عمل		**18**	**-74**	**-92**	

المصدر : الباحث بالاعتماد على جدول رقم (6)

جدول رقم (10) يبين مركبة التحول التفاضلي (RS) للصناعات التي ساهمت بشكل ايجابي او سلبي بنمو العمالة في المسيب

رمز	الفروع الصناعية	RS(+)	الرتبة	RS(-)	الرتبة
17	صناعة المنتجات المعدنية اللافلزية غير المصنفة في محل اخر	26	1		
7	صناعة منتجات الالبان	0	2		
8	صناعة المواد الكيماوية الاساسية باستثناء الاسمدة والمركبات الازوتية	0	2		
9	صناعة الاسمنت والجير والجص	0	2		

10	صناعة الالات الزراعية وآلات الحراثة	0	2		
12	صناعة المركبات ذات المحركات	0	2		
2	صناعة منتجات طواحين الحبوب ومخلفات طحن الحبوب			-15	1
16	صناعة منتجات افران الكوك			-77	2
	المجموع الصافي = 26-92 = -66 فرصة عمل	26		-92	

المصدر: الباحث بالاعتماد على جدول رقم (7)

جدول رقم (11) يبين مركبة التركيب الصناعي (IM) للصناعات في اقليم بابل للفترة (2009-2014)

رمز	الفروع الصناعية	IM(+)	رتبة	IM(-	رتبة
12	صناعة المركبات ذات المحركات	457	1		
8	صناعة المواد الكيماوية الاساسية باستثناء الاسمدة والمركبات الازوتية	309	2		
16	صناعة منتجات افران الكوك	69	3		
2	صناعة منتجات طواحين الحبوب ومخلفات طحن الحبوب	25	4		
17	صناعة المنتجات المعدنية اللافلزية غير المصنفة في محل اخر			-9	1
7	صناعة منتجات الالبان			-34	2
10	صناعة الالات الزراعية وآلات الحراثة			-351	3
9	صناعة الاسمنت والجير والجص			-486	4
المجموع الصافي = 860 – 880 = -20 فرصة عمل		60		880	

المصدر : الباحث بالاعتماد على جدول رقم (7)

جدول رقم (12) يبين الصناعات التي تنمو ابطأ او اسرع من معدل النمو الصناعي الاقليمي لاقليم بابل للفترة (2009-2014)

الرمز	الفروع الصناعية	(+)(RS+IM	الرتبة	(-)(RS+IM	الرتبة
12	صناعة المركبات ذات المحركات	457			
8	صناعة المواد الكيماوية الاساسية باستثناء الاسمدة والمركبات الازوتية	309			
17	صناعة المنتجات المعدنية اللافلزية غير المصنفة في محل اخر	18			
2	صناعة منتجات طواحين الحبوب ومخلفات طحن الحبوب	11			
16	صناعة منتجات افران الكوك			-8	
7	صناعة منتجات الالبان			-34	
10	صناعة الالات الزراعية وآلات الحراثة			-351	
9	صناعة الاسمنت والجير والجص			-486	
المجموع الصافي = 795 – 881 = - 86 فرصة عمل		795	-86	-881	

المصدر : الباحث بالاعتماد على جدول رقم (7)

جدول رقم (13) تحليل (Shift-Share) لجميع الصناعات في الوحدات المكانية (2009-2014)

القضاء	SS تغير العمالة في القضاء	NS	IM	RS	RS+IM
الحلة	-990	-785	-561	356	-205
المحاويل	-387	330	-19	-697	-717
الهاشمية	691	358	-74	407	333
المسيب	-4991	-4905	-21	-65	-86
المجموع	-5677				

جدول رقم (14) المؤشرات المكانية الداخلية للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي لإقليم بابل 2009-2014

ت	المؤشرات الداخلية للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي المطبقة في استمارة الاستبيان
1	785 فرصة عمل فقدت من عمالة الصناعات الكبيرة في قضاء الحلة بسبب تأثير مركبة النمو الإقليمي (بابل) موزعة على جميع الصناعات في القضاء
2	ساهم الموقع التنافسي لقضاء الحلة إيجابيا بخلق 585 فرصة عمل موزعة على ثمانية صناعات كبيرة في القضاء
3	ساهم الموقع التنافسي لقضاء الحلة سلبيا بفقدان 229 فرصة عمل موزعة على صناعتين كبيرة في القضاء
4	ساهمت مركبة التركيب الصناعي للإقليم (بابل) إيجابيا بخلق 752 فرصة عمل موزعة على ستة صناعات في قضاء الحلة
5	ساهمت مركبة التركيب الصناعي للإقليم (بابل) سلبيا بفقدان 1134 فرصة عمل موزعة على ستة صناعات في قضاء الحلة
6	ستة صناعات في قضاء الحلة اسرع نموا من معدل نمو القطاع الصناعي في إقليم (بابل)وبمعدل انحراف موجب مقداره (1134) فرصة عمل
7	اربعة صناعات في قضاء الحلة ابطأ نموا من معدل نمو القطاع الصناعي في إقليم (بابل)وبمعدل انحراف سالب مقداره (1339) فرصة عمل
8	330 فرصة عمل خلقت في الصناعات الكبيرة في قضاء المحاويل بسبب تأثير مركبة النمو الإقليمي (بابل) موزعة على جميع الصناعات في القضاء
9	ساهم الموقع التنافسي لقضاء المحاويل سلبياً بفقدان 697 فرصة عمل موزعة على الصناعتين الكبيرة الموجودة في القضاء
10	ساهمت مركبة التركيب الصناعي للإقليم (بابل) إيجابيا بخلق 30 فرصة عمل في صناعة المنتجات الطينية الانشائية غير الحرارية والمنتجات الخزفية في قضاء المحاويل
11	ساهمت مركبة التركيب الصناعي للإقليم (بابل) سلبيا بفقدان 50 فرصة عمل في صناعة المنتجات الغذائية في قضاء المحاويل
12	الصناعتين الكبيرتين في قضاء المحاويل ابطأ نموا من معدل نمو القطاع الصناعي في إقليم (بابل)وبمعدل انحراف سالب مقداره (717) فرصة عمل
13	358 فرصة عمل خلقت في الصناعات الكبيرة في قضاء الهاشمية بسبب تأثير مركبة النمو الإقليمي (بابل) موزعة على الصناعات الأربعة الموجودة في القضاء
14	ساهم الموقع التنافسي لقضاء الهاشمية ايجابيا بخلق 407 فرصة عمل موزعة على الصناعات الكبيرة الأربعة الموجودة في القضاء
15	ساهمت مركبة التركيب الصناعي للإقليم (بابل) إيجابيا بخلق 18 فرصة عمل في صناعتين في قضاء الهاشمية
16	ساهمت مركبة التركيب الصناعي للإقليم (بابل) سلبيا بفقدان 92 فرصة عمل في صناعتين في قضاء الهاشمية
17	ثلاثة صناعات في قضاء الهاشمية اسرع نموا من معدل نمو القطاع الصناعي في إقليم (بابل) وبمعدل انحراف موجب مقداره (346) فرصة عمل
18	صناعة الاصناف المنتجة من الخرسانة والاسمنت والجص في قضاء الهاشمية ابطأ نموا من معدل نمو القطاع الصناعي في إقليم (بابل)وبمعدل انحراف سالب مقداره (13) فرصة عمل
19	4905 فرصة عمل فقدت من عمالة الصناعات الكبيرة في قضاء المسيب بسبب تأثير مركبة النمو الإقليمي (بابل) موزعة على جميع الصناعات في القضاء
20	ساهم الموقع التنافسي لقضاء المسيب إيجابيا بخلق 26 فرصة عمل موزعة على ستة صناعات كبيرة في القضاء
20	ساهم الموقع التنافسي لقضاء المسيب سلبيا بفقدان 92 فرصة عمل موزعة على صناعتين كبيرة في القضاء
21	ساهمت مركبة التركيب الصناعي للإقليم (بابل) إيجابيا بخلق 860 فرصة عمل موزعة على اربعة صناعات في قضاء المسيب
22	ساهمت مركبة التركيب الصناعي للإقليم (بابل) سلبيا بفقدان 880 فرصة عمل موزعة على اربعة صناعات في قضاء المسيب
23	ارتفاع فرص العمل في قضاء الهاشمية لاجمالي الصناعات الكبيرة خلال فترة التحليل بمقدار (691) فرصة عمل
24	انخفاض فرص العمل في الاقضية (المسيب ، الحلة ، المحاويل) بمقدار (4991،990،387) فرصة عمل خلال فترة التحليل

جدول رقم (15) المؤشرات المكانية الخارجية للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي لإقليم بابل 2009-2014

ت	المؤشرات الخارجية للقابليات الذاتية للقطاع الصناعي المطبقة في استمارة الاستبيان
1	5628 فرصة عمل فقدت من عمالة الصناعات الكبيرة في إقليم بابل بسبب تأثير مركبة النمو الوطني موزعة على جميع الصناعات في الاقليم
2	ساهم الموقع التنافسي للإقليم (بابل) ايجابيا بخلق 1074 فرصة عمل موزعة على عشر صناعات كبيرة في الإقليم
3	ساهم الموقع التنافسي للإقليم (بابل) سلبياً بفقدان 472 فرصة عمل موزعة على سبعة صناعات كبيرة في الإقليم
4	ساهمت مركبة التركيب الصناعي للعراق إيجابيا بخلق 1169 فرصة عمل موزعة على عشر صناعات في الإقليم (بابل)
5	ساهمت مركبة التركيب الصناعي للعراق سلبياً بفقدان 1819 فرصة عمل موزعة على سبعة صناعات في الإقليم (بابل)
6	احدى عشر صناعة في إقليم بابل اسرع نموا من معدل نمو القطاع الصناعي في العراق وبمعدل انحراف موجب مقداره (2049) فرصة عمل
7	ستة صناعات في إقليم بابل ابطأ نموا من معدل نمو القطاع الصناعي في العراق وبمعدل انحراف سالب مقداره (2098) فرصة عمل
8	التأثير الخارجي (المستوى الوطني) أدى الى انخفاض فرص العمل في إقليم بابل بمقدار (6279) فرصة عمل

جدول رقم (16) نتائج استمارة الاستبيان وتحليل البيئة الداخلية للقطاع الصناعي لإقليم بابل (2009-2014)

البنود	قوة كبيرة	قوة	ضعف	ضعف كبير	حجم العينة	متوسط حسابي	إنحراف معياري	النسبة المئوية	إتجاه العينة	الرقم	الوزن
1	0	0	13	12	25	1.52	0.5	38	ضعف كبير	1	0.02
2	7	18	0	0	25	3.28	0.45	82	قوة كبيرة	4	0.05
3	0	0	15	10	25	1.6	0.49	40	ضعف كبير	1	0.03
4	6	19	0	0	25	3.24	0.43	81	قوة	3	0.05
5	0	0	9	16	25	1.36	0.48	34	ضعف كبير	1	0.02
6	8	17	0	0	25	3.32	0.47	83	قوة كبيرة	4	0.05
7	0	0	14	11	25	1.56	0.5	39	ضعف كبير	1	0.02
8	5	20	0	0	25	3.2	0.4	80	قوة	3	0.05
9	0	0	11	14	25	1.44	0.5	36	ضعف كبير	1	0.02
10	4	21	0	0	25	3.16	0.37	79	قوة	3	0.05
11	0	0	15	10	25	1.6	0.49	40	ضعف كبير	1	0.03
12	0	0	7	18	25	1.28	0.45	32	ضعف كبير	1	0.02
13	5	20	0	0	25	3.2	0.4	80	قوة	3	0.05
14	4	21	0	0	25	3.16	0.37	79	قوة	3	0.05
15	2	23	0	0	25	3.08	0.27	77	قوة	3	0.05
16	0	0	12	13	25	1.48	0.5	37	ضعف كبير	1	0.02
17	8	17	0	0	25	3.32	0.47	83	قوة كبيرة	4	0.05
18	0	0	15	10	25	1.6	0.49	40	ضعف كبير	1	0.03
19	0	0	5	20	25	1.2	0.4	30	ضعف كبير	1	0.02
20	6	19	0	0	25	3.24	0.43	81	قوة	3	0.05
21	0	0	17	8	25	1.68	0.47	42	ضعف كبير	1	0.03
22	4	21	0	0	25	3.16	0.37	79	قوة	3	0.05
23	3	22	0	0	25	3.12	0.32	78	قوة	3	0.05
24	20	5	0	0	25	3.8	0.4	95	قوة كبيرة	4	0.06
25	0	0	11	14	25	1.44	0.5	36	ضعف كبير	1	0.02
26	17	8	0	0	25	3.68	0.47	92	قوة كبيرة	4	0.06
								1593			1.00

جدول رقم (17) نتائج استمارة الاستبيان وتحليل البيئة الخارجية للقطاع الصناعي لإقليم بابل (2009-2014)

البنود	فرصة كبيرة	فرصة	تهديد	تهديد كبير	حجم العينة	متوسط حسابي	إنحراف معياري	النسبة المئوية	إتجاه
1	0	0	11	14	25	1.44	0.5	36	تهديد
2	7	18	0	0	25	3.28	0.45	82	فرصة
3	0	0	9	16	25	1.36	0.48	34	تهديد
4	8	17	0	0	25	3.32	0.47	83	فرصة
5	0	0	6	19	25	1.24	0.43	31	تهديد

فرصة	88	0.5	3.52	25	0	0	12	13	6
تهديد	42	0.47	1.68	25	8	17	0	0	7
تهديد	35	0.49	1.4	25	15	10	0	0	8
	431								